

EXPLOITER LA PUISSANCE DES

TECHNOLOGIES

PROPRES CANADIENNES

RAPPORT ANNUEL DE TDDC 2018-2019

TABLE DES MATIÈRES

Noter : Toutes les données sont à jour au 31 mars 2019

2	TDDC en bref	19	Exploiter la puissance d'une approche « équipe canada » coordonnée afin d'appuyer nos entrepreneurs
4	Message du président du conseil	21	Résultats par rapport aux objectifs stratégiques
6	Message de la présidente-directrice générale	23	Objectifs organisationnels pour 2019-2020
9	Exploiter la puissance d'un processus décisionnel rapide afin d'accélérer l'innovation canadienne	24	États financiers
10	Exploiter la puissance des idées canadiennes afin de résoudre les enjeux enviroéconomiques mondiaux	37	Gouvernance et rémunération
17	Exploiter la puissance du partage des connaissances afin de promouvoir les avantages des technologies propres canadiennes	40	Annexe : projets de 2018-2019
18	Exploiter la puissance des données et de la propriété intellectuelle		

Ce fichier n'est pas entièrement conforme à toutes les directives applicables pour les documents numériques accessibles. Pour l'expérience la plus accessible, [veuillez remplir le formulaire de contact.](#)

EXPLOITER LA PUISSANCE CANADIENNE EN...



TDDC EN BREF

Technologies du développement durable Canada (TDDC) aide des entreprises canadiennes à développer et à déployer des solutions technologiques propres qui soient concurrentielles à l'échelle mondiale et qui favorisent également la croissance de l'économie canadienne.

Pour ce faire, TDDC :

- Finance la mise au point et la démonstration de nouvelles technologies environnementales ;
- Encourage des organisations du secteur privé, les universités, le secteur à but non lucratif et d'autres encore à collaborer à la mise au point et à la démonstration de nouvelles technologies ; et
- Favorise la diffusion rapide de nouvelles technologies dans les secteurs économiques clés du Canada.

Nos fonds

Fonds de technologies du DD

Le Fonds de technologies du DD soutient des projets parvenus au stade précommercial susceptibles de présenter des avantages environnementaux et économiques importants et quantifiables. Dans le Budget de 2017, le gouvernement du Canada réservait une enveloppe de 400 millions de dollars à la recapitalisation du Fonds de technologies du DD.

Fonds de biocarburants ProGen

Le Fonds de biocarburants ProGen, dont les derniers versements sont intervenus en mars 2017, a été créé pour faciliter la construction d'installations de démonstration à grande échelle, premières du genre, destinées à produire des biocarburants de la prochaine génération. Le Fonds continuera d'administrer les deux derniers projets actifs jusqu'au 30 septembre 2027.¹

BILAN DE L'ANNÉE

2018 -2019

38
nouveaux projets
approuvés en 2018-2019

2 164
estimation du nombre total d'emplois (directs et indirects)
attribuables aux projets financés par TDDC en 2018-2019

90 %
permettent de réduire les émissions de GES ou
présentent des avantages en matière de GES

85 %
ont des retombées
environnementales multiples

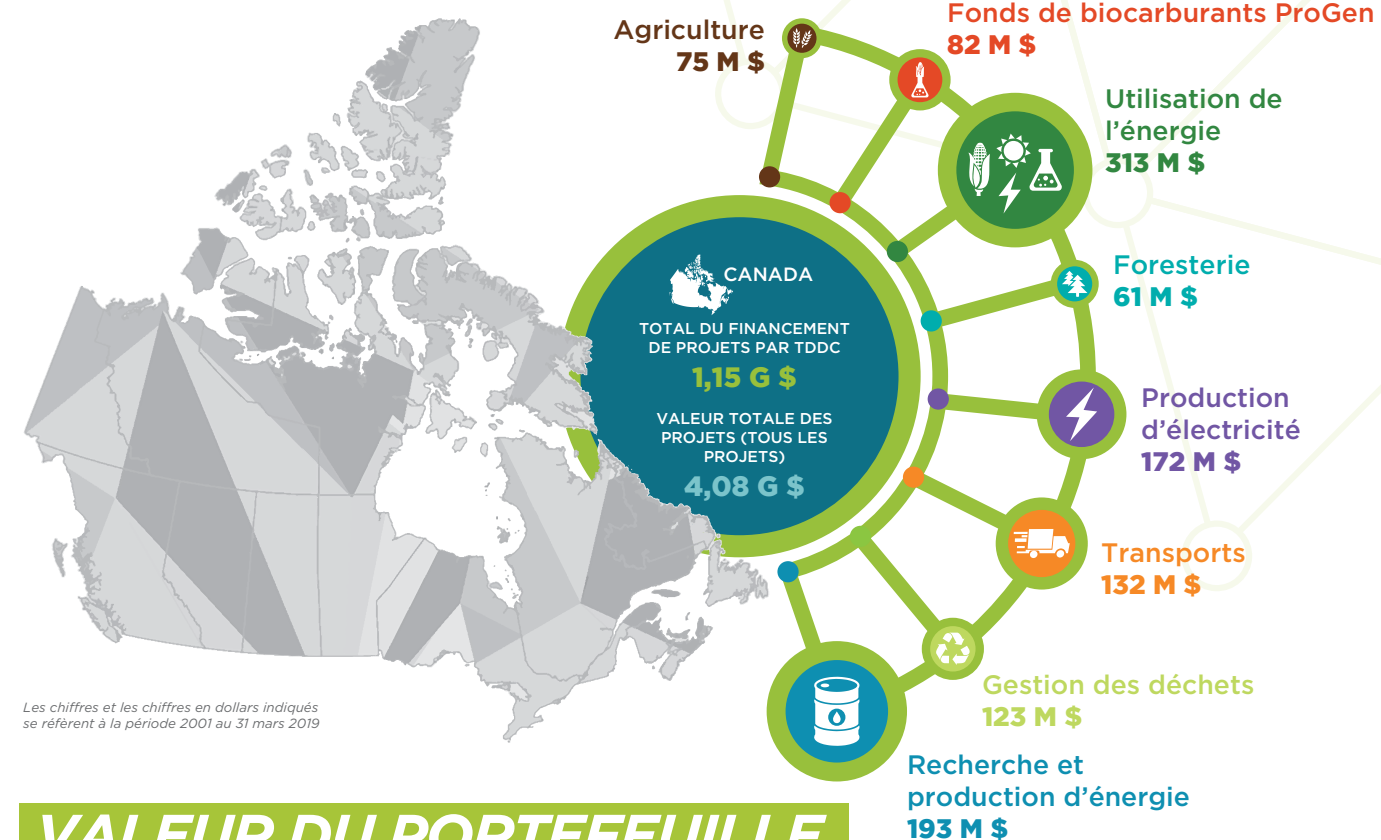
208,8 M \$
estimation des coûts annuels évités
en raison de l'amélioration de la
qualité de l'air, des sols et de l'eau

18,1 mégatonnes de CO₂e
estimation de la réduction des
émissions de GES attribuable au soutien
de TDDC aux technologies propres

TDDC EN BREF

Nombre de projets financés
397²

Demandes en 2018-2019
~ 600



Les chiffres et les chiffres en dollars indiqués se réfèrent à la période 2001 au 31 mars 2019

VALEUR DU PORTEFEUILLE DE TDDC

1,15 G \$
total du financement
de projets par TDDC

+
2,93 G \$
investissements des
secteurs privé et public

=
4,08 G \$
valeur totale des projets

3,05 G \$
estimation des revenus annuels
générés par les entreprises de TDDC

4,20 G \$
estimation du financement complémentaire total généré
par des entreprises financées par TDDC depuis 2001

143³
technologies totales des projets déployées
et présentant des avantages
environnementaux

13 107
estimation du nombre total d'emplois (directs et
indirects) attribuables aux projets financés par TDDC

¹ Technologies du développement durable Canada, critères d'admissibilité, 2019. Source : www.sdtc.ca/fr/demander-un-financement/admissibilite/

² Nombre total de projets en attente de contrat, faisant l'objet d'un contrat ou terminés au 31 mars 2019. | ³ Nombre total de technologies des projets ayant une incidence réelle sur les émissions de GES et la pureté de l'air, des sols et de l'eau.

TDDC est le principal organisme subventionnaire du pays ayant pour mission d'appuyer la démonstration et la commercialisation des technologies propres canadiennes. Le marché mondial des technologies propres atteindra sous peu plus de deux billions de dollars, ce qui offre à l'économie canadienne des possibilités de prospérité et d'avancée énormes, et ce, de manière durable et respectueuse de l'environnement. Dans cette optique, TDDC a approuvé l'attribution de 144 millions de dollars en nouveau financement pour 38 projets dans tout le pays et a augmenté l'enveloppe budgétaire afin de mieux soutenir les entreprises passant à l'échelle supérieure (augmentation d'investissements et de versements d'environ 50 per cent par rapport à l'année précédente).

Au cours des cinq dernières années, TDDC a fait des progrès remarquables dans l'atteinte de ses deux objectifs, soit agir en tant que meilleur gestionnaire responsable des deniers publics canadiens et catalyser les résultats de la commercialisation au profit des entreprises de technologies propres.

Dans son récent examen horizontal de plus de 90 programmes d'innovation du gouvernement fédéral, le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada a indiqué que TDDC était un chef de file en matière de service à la clientèle et de rapports environnementaux. En tant que responsables des deniers publics, nous sommes fiers de lire aussi dans le rapport que les coûts d'administration de TDDC sont deux fois moins élevés que ceux des programmes de même nature. Ces réalisations représentent une refonte radicale des pratiques précédentes et sont attribuables au dévouement des membres du Conseil, de notre directrice générale et du personnel de TDDC ainsi que des fonctionnaires présents à nos côtés.

Au cours des 30 dernières années, la transformation numérique a créé un nouveau type d'économie selon lequel la base des richesses et des pouvoirs des entreprises et des nations repose sur la possession de la précieuse propriété intellectuelle et le contrôle des données. En 1976, 16 per cent de la valeur de l'indice S&P500 correspondaient à des actifs incorporels. Aujourd'hui, les actifs incorporels comptent pour plus de 90 per cent de l'indice S&P500, soit une valeur totale de 22 billions de dollars.

Au cours de cette transformation, les principaux pays créateurs de technologies propres, comme la Chine et les États-Unis, ont adopté une approche délibérée et systémique pour permettre à leurs entreprises de posséder cette précieuse propriété intellectuelle, condition préalable à la commercialisation. Ils ont ensuite mis en place un cadre public-privé conçu pour favoriser l'évolution de leurs technologies et acquérir une plus grande liberté à mener leurs activités dans le monde entier. Alors que l'économie mondiale se tournait vers les données, les pays ont modifié leur cadre public-privé afin que leurs entreprises de technologies propres contrôlent les précieuses données.

La compréhension du milieu concurrentiel auquel font face les entreprises de technologies propres et de la façon dont elles évoluent dans une économie fondée sur les connaissances et dictées par les données constitue une priorité pour les entrepreneurs canadiens et le milieu de la politique publique. Il y a quatre ans, TDDC a adopté une nouvelle orientation stratégique visant à améliorer cette compréhension et à servir les entrepreneurs canadiens de façon plus stratégique. Nous avons renforcé notre engagement envers l'écosystème national élargi afin de mieux aider nos entreprises de technologies propres à réussir dans l'économie dictée par la propriété intellectuelle et les données.

Puisque j'en suis à ma dernière année à titre de président, j'aimerais remercier les ministres Oliver, Rickford et Bains pour leur soutien et leur engagement véritables à promouvoir l'innovation canadienne dans les technologies propres. J'aimerais également remercier les membres du conseil qui ont contribué à la transformation spectaculaire de l'organisme, sur les plans opérationnel et stratégique. Mais surtout, j'aimerais remercier tous les membres de notre personnel dévoué, sous la direction enthousiaste et inébranlable de Leah Lawrence, qui ont fait de TDDC un allié si précieux pour nos intervenants des secteurs public et privé.

Pour conclure, je lève mon chapeau aux quelque 100 directeurs généraux d'entreprises nationales de technologies propres avec lesquels j'ai interagi pendant mon mandat. Votre vision, votre créativité, votre courage, votre ténacité et votre engagement à devenir des géants mondiaux de technologies propres m'inspirent profondément. Vous êtes le moteur de notre économie actuelle et future et incarnez l'espoir d'un monde plus durable et plus favorable à l'environnement. J'espère que TDDC demeure aussi concentré à vous aider que vous l'êtes sur la croissance de vos activités.



Jim Balsillie
Président du Conseil d'administration

Technologies du développement durable Canada (TDDC) est le plus grand bailleur de fonds pour les entreprises en démarrage du secteur des technologies propres au Canada.

Il y a quatre ans, nous avons réalisé que TDDC devait adopter une nouvelle orientation, et miser davantage sur la meilleure façon de servir les entrepreneurs canadiens. En observant les différences fondamentales intrinsèques entre l'économie fondée sur le savoir et l'économie fondée sur les données qui régissent le marché en pleine croissance des technologies propres, nous avons constaté que les règles de la concurrence changeaient et que TDDC devait s'adapter pour aider les entreprises à fleurir dans le contexte actuel.

Accélérer les processus

La commercialisation se déroule de plus en plus rapidement. Les projets de TDDC avaient auparavant une durée de vie de cinq ans ; aujourd'hui, il est plus probable qu'ils soient achevés en trois ans.

Sachant cela, TDDC a concentré ses efforts sur l'amélioration, l'adaptation et la simplification de ses processus afin d'attirer des demandeurs de haut calibre et d'appuyer les entreprises composant déjà son portefeuille pour les aider à faire progresser leurs projets lors des étapes cruciales du développement précommercial et de la démonstration. Les délais d'évaluation des projets ont été réduits : les idées retenues sont acceptées en six mois ou moins et celles qui ne répondent pas aux critères sont refusées en seulement quelques jours.

Nous avons ainsi transformé nos activités de manière à suivre le rythme du marché. TDDC a eu une année record cette dernière année. Nous avons financé 38 projets dans tout le pays d'une valeur totale de 144 millions de dollars, ce qui représente une hausse d'environ 50 per cent des investissements et des versements en 2018-2019.

Prendre la scène d'assaut

Le soutien des entrepreneurs canadiens à la pointe du progrès sur le marché mondial des technologies propres est notre priorité absolue. C'est pourquoi la deuxième étape consistait à se concentrer à la fois sur les entreprises en démarrage et en croissance. Il y a quelques années, TDDC était axé trop exclusivement sur les technologies en première phase de développement et les entreprises en démarrage. Nous ne nous intéressions pas assez aux façons de faire passer ces technologies et ces entreprises à l'échelle supérieure. En étroite collaboration avec la Banque de développement du Canada (BDC), Exportation et développement Canada (EDC) et d'autres partenaires financiers, TDDC travaille maintenant à combler cette lacune. Grâce à EDC et à BDC, les entreprises de TDDC ont bénéficié d'un total de 300 millions de dollars en financement de suivi en 2018-2019. Ceci démontre que nos processus fonctionnent mieux et nous poursuivrons donc nos efforts dans cette voie.

Mettre davantage l'accent sur la propriété intellectuelle et les données

Une autre part importante de nos efforts pour combler nos lacunes consiste à soutenir les entreprises dans le cadre de l'élaboration de stratégies plus sophistiquées relatives à la propriété intellectuelle (PI) et aux données. Les coûts de PI encourus par les entreprises sont maintenant admissibles au financement lorsque celles-ci présentent une demande à TDDC. De plus, nous avons commandé des études auprès d'éminents spécialistes de la PI en 2018-2019 afin de comprendre comment mieux soutenir nos entreprises en ce qui concerne la PI et les données. Ces rapports nous ont permis d'obtenir de nombreuses recommandations. Parmi celles-ci, mentionnons l'allocation d'un pourcentage du financement des projets à l'élaboration d'une stratégie en matière de PI, l'établissement d'une vision à long terme relative à la PI pour TDDC ainsi que la modification des ententes de contribution et des accords de consortium pour soutenir le respect de la PI et des exigences réglementaires. Ce sont les éléments que nous continuerons d'évaluer dans le cadre de notre adaptation à l'évolution de la PI et des données pour les entreprises de technologies propres.

Exploiter la puissance du partage des connaissances

Afin que les modèles de technologies durables parviennent à résoudre les enjeux les plus pressants, nous – un « nous » collectif représentant les différents secteurs industriels, les sociétés, les universités ainsi que les organisations des secteurs public et privé – devons discuter des données recueillies et des leçons tirées. Ensemble, nous pouvons trouver des solutions pratiques de manière à ce que les entrepreneurs puissent aller de l'avant et créer des choses remarquables.

C'est pourquoi au cours de la dernière année, nous avons entrepris, en collaboration avec des ministères clés, des consultations sur la propriété intellectuelle dans tout le pays, lesquelles étaient axées sur l'alimentation, les industries primaires et les collectivités. Nous avons amélioré notre capacité interne d'analyse financière et économique, puis, en 2018, nous avons rassemblé les principaux chefs de file des secteurs public et privé lors du Sommet du leadership en technologies propres de TDDC qui abordait les questions émergentes liées à la propriété intellectuelle et aux données.

TDDC est bien positionné pour avoir une vue macroéconomique liée à l'avantage concurrentiel des technologies propres canadiennes puisque nous agissons comme un centre du savoir pour nos sociétés, les chefs de file des industries et les partenaires gouvernementaux.

Ensemble, nous pouvons adopter une approche globale pour orienter les politiques publiques nécessaires à la création d'un environnement propice à une croissance économique durable qui favorisera l'expansion des meilleures technologies propres au Canada.

Exploiter la puissance d'une approche « Équipe Canada » afin d'appuyer nos entrepreneurs en technologies propres

Dans le cadre de son programme d'innovation global, le gouvernement du Canada demeure ferme dans son engagement envers les technologies propres en affectant des ressources financières considérables pour promouvoir la croissance des technologies propres canadiennes et des sociétés qui avancent ces idées.

Nous reconnaissons qu'il est essentiel, pour faire changer les choses, de nous concentrer sur la façon dont nous collaborons avec d'autres bailleurs de fonds fédéraux et provinciaux et dont nous appuyons les efforts pangouvernementaux en matière d'attrait de demandeurs de haut calibre, d'approvisionnement et de normes. Compte tenu des incertitudes économiques sur le plan mondial et des diverses stratégies provinciales en matière de technologies propres, notre partenariat avec le gouvernement du Canada n'a jamais été aussi indispensable.

En 2018-2019, l'approche de type « Équipe Canada » de TDDC pour les investissements liés aux technologies propres comprenait l'examen de demandes de financement déposées dans le cadre d'appels du gouvernement fédéral, pour un montant total de plus d'un milliard de dollars.

Tel qu'il a été mentionné, nous avons facilité l'octroi de plus de 300 millions de dollars⁴ par la BDC et l'EDC pour aider des entreprises financées par TDDC à passer à l'échelle supérieure ; nous avons collaboré avec le Conseil canadien des normes afin d'élaborer des normes nationales pour les technologies propres ; nous avons grandement soutenu le Carrefour de la croissance propre en y affectant des employés dévoués ; et nous avons maintenu et renforcé nos partenariats avec les gouvernements provinciaux canadiens.

Pour conclure...

Les entrepreneurs canadiens jouent un rôle important au sein du marché puisqu'ils favorisent l'innovation et créent des technologies perturbatrices dans des secteurs comme l'agriculture, l'exploitation minière, le transport, la gestion des déchets et la production d'énergie en tirant profit de la puissance des mégadonnées, de l'apprentissage automatique, de l'intelligence artificielle et de l'Internet des objets industriels.

Je tiens à remercier le président du Conseil d'administration sortant, Jim Balsillie, pour son leadership inébranlable au sein de l'organisation au cours des six dernières années, dont quatre où j'ai eu la chance de travailler avec lui. Son engagement envers les entrepreneurs canadiens a été le principal moteur des nombreux changements que TDDC a entrepris au cours de son mandat.

⁴ Le montant du financement de suivi d'EDC et de la BDC aux entreprises financées du portefeuille de TDDC est du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2018.

Nous avons tous de quoi être fiers du travail accompli : rationaliser le processus de demande de financement de TDDC afin de verser plus rapidement nos fonds, combler la lacune vers la commercialisation en élargissant notre portée et en appuyant plus d'entreprises passant à l'échelle supérieure, et contribuer en tant que rassembleur des leaders canadiens des technologies propres à une meilleure navigation dans l'économie axée sur la protection intellectuelle et les données. Cette nouvelle facette de TDDC a été rendue possible grâce à l'orientation stratégique de notre Conseil d'administration dirigé par Jim et au personnel talentueux de TDDC avec lequel j'ai le privilège de travailler tous les jours.

Depuis sa création, TDDC a investi plus de 1,15 milliard de dollars dans près de 400 entreprises, créant ainsi 13 107 emplois tout en réduisant approximativement de 18,1 mégatonnes par an les émissions de gaz à effet de serre. Et ce n'est que le début.

TDDC est ici pour agir en tant que solide gestionnaire responsable des deniers publics et pour favoriser l'innovation dans le domaine des technologies propres au Canada en aidant les entreprises à commercialiser leurs produits et services partout dans le monde. Les entrepreneurs du secteur des technologies propres du Canada sont sur le point de faire une percée. Le but de TDDC est de les aider à prendre d'assaut le marché.



Leah Lawrence
Présidente-directrice générale

EXPLOITER LA PUISSANCE D'UN

PROCESSUS DÉCISIONNEL RAPIDE AFIN D'ACCÉLÉRER L'INNOVATION CANADIENNE

« **L'équipe de Technologies du développement durable Canada s'est engagée pour l'exercice 2018-2019 à évoluer au rythme des entreprises afin de mieux soutenir le développement des technologies propres au Canada. Nous avons fait en sorte qu'il soit plus simple et facile pour les entreprises d'obtenir du financement, de mener à bien des projets, de se tailler une place sur les marchés et d'assurer ainsi leur croissance.**

- Leah Lawrence, Présidente-directrice générale, TDDC ⁵ -

et à la sécurité en minimisant la consommation d'énergie en sont des exemples. Les entrepreneurs canadiens sont à l'avant-garde du développement de ces technologies perturbatrices pour un avenir durable.

Reconnaissant que le monde dans lequel nous vivons change rapidement, TDDC a transformé sa façon de travailler de manière à suivre le rythme du monde des entreprises à toutes les étapes.

Simplifier notre processus décisionnel pour améliorer nos retombées

En 2018-2019, nous avons utilisé les forces de notre organisation et l'expertise de nos employés pour générer de grands effets sans gaspiller les ressources. Nous avons simplifié davantage notre processus de demande de financement afin de nous assurer que nos fonds étaient versés plus rapidement.

Nous poursuivons la transformation de notre mode de travail en restructurant nos activités et en améliorant la vitesse et la qualité avec lesquelles nous faisons des affaires.

- Nous avons augmenté l'enveloppe financière afin de mieux soutenir les entreprises passant à l'échelle supérieure ;
- Nous avons réduit les délais pour le traitement des demandes et le processus contractuel de 17 et 18 per cent, respectivement ; et
- Nous avons fait en sorte qu'il soit plus simple pour les entreprises d'obtenir des capitaux, de réaliser des projets et de comprendre comment utiliser et protéger leurs données et leur propriété intellectuelle.

Choisir le marché canadien des technologies propres

TDDC a été créée pour soutenir les solutions novatrices développées par des sociétés canadiennes et pour résoudre les enjeux enviroéconomiques les plus pressants à l'échelle mondiale tout en cherchant à maximiser les occasions de générer des retombées économiques positives.

Les sociétés de divers secteurs importants, notamment l'agriculture, l'exploitation minière, le transport, la construction, la gestion des déchets ainsi que le pétrole et le gaz, sont de plus en plus nombreuses à diversifier leurs solutions durables en technologies propres en tirant profit des conceptions canadiennes avant-gardistes en matière de propriété intellectuelle, de données, de matériaux de pointe, d'apprentissage machine et autres.

Nous constatons que la perception traditionnelle des technologies propres s'élargit. L'agriculture de précision qui accroît le rendement des récoltes tout en réduisant la consommation d'énergie, d'eau et de produits chimiques ainsi que les solutions évolutives et écoénergétiques de stockage des données qui répondront aux besoins futurs liés à la bande passante

⁵ Technologies du développement durable Canada, « Le ministre Bains annonce l'octroi de 586 millions de dollars à 14 entreprises canadiennes par l'entremise de Technologies du développement durable Canada », 3 octobre 2018. Source : <https://www.sdtc.ca/fr/news/le-ministre-bains-annonce-loctroi-de-586-millions-de-dollars-a-14-entreprises-canadiennes-par-lentremise-de-technologies-du-developpement-durable-canada/>

PASSER À LA VITESSE SUPÉRIEURE



Hausse d'environ
~ 50 %
des investissements et
des versements



93 M \$
versés en
financement de
projets



38
nouveaux
projets
d'investissement



144 M \$
pour de nouveaux
projets approuvés



1/3
des entreprises approuvées ont adopté
notre approche à guichet unique avec
des partenaires provinciaux.



~ 600
demandes

EXPLOITER LA PUISSANCE DES IDÉES

CANADIENNES AFIN DE RÉSOUDRE LES ENJEUX ENVIROÉCONOMIQUES MONDIAUX

Les entrepreneurs canadiens de technologies propres dotés de la passion et du savoir-faire nécessaires pour intégrer leurs idées novatrices sur le marché ont vécu une année incroyable.

TDDC reçoit des centaines de propositions de leur part chaque année. Notre portefeuille de projets illustre l'innovation apportée par des secteurs importants qui stimulent l'économie canadienne et créent des bienfaits pour l'environnement.

Nous avons travaillé avec de petites et moyennes entreprises canadiennes qui avaient un projet bien défini assorti des caractéristiques suivantes : forte proposition de valeur pour l'utilisateur final, potentiel d'attirer un partenaire du consortium afin de confirmer le besoin sur le marché, et avantages environnementaux et économiques démontrés pour les Canadiens. Nous diversifions notre portefeuille de demandes de grande qualité afin d'améliorer nos connaissances et notre expérience pour continuer de nous adapter et de répondre efficacement aux besoins changeants de nos entreprises clients.

FINANCEMENT À EFFET DE LEVIER, EMPLOIS ET IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT



1,15 G \$
en investissements réalisés



4,08 G \$
valeur des projets de



13 107
emplois créés



208,8 M \$
en économies annuelles estimatives à l'échelle
canadienne en raison de l'amélioration de la
qualité de l'air, des sols et de l'eau



18,1
mégatonnes de CO₂e estimation de la
réduction des émissions de GES attribuable au
soutien de TDDC aux technologies propres

FAITS SAILLANTS SUR LES INVESTISSEMENTS DE TDDC

Voici un aperçu de six des 38 entreprises canadiennes que nous avons fièrement ajoutées à notre portefeuille actif de plus de 150 entreprises au cours de la dernière année :

imtexTM

Innovative Membrane Technologies

Solution ontarienne de réduction des émissions et de la consommation d'énergie

Lieu

**Mississauga
(Ontario)**

Valeur totale du projet
15,59 M \$

Investissement de TDDC
6 M \$

Secteur

**Utilisation de
l'énergie**

Nom du projet

Projet de démonstration du processus de séparation
écoénergétique des oléfines et paraffines

Avantages environnementaux

Changement climatique et air pur

Solution novatrice

Permylene, la technologie unique d'Imtex Membranes est une solution rentable qui réduit la consommation d'énergie et les émissions lors d'activités pétrochimiques comme la fabrication de pneus. La technologie utilise moins d'énergie, crée moins de déchets et pourrait faire économiser jusqu'à 50 per cent des coûts d'exploitation aux entreprises canadiennes. Grâce à l'investissement de TDDC, Imtex se retrouve en bonne position pour encourager l'adoption de cette solution novatrice, ce qui pourrait générer une réduction des émissions équivalant au retrait de 10 millions de voitures de la circulation.

Grâce au financement de TDDC, Imtex pourra démontrer que la membrane PermyleneMC est une technologie qui répond aux attentes des secteurs pétrolier, gazier et pétrochimique.

*- Karlis Vasarais, président,
Imtex Membranes -*



Dispositif de commande automatisé de prochaine génération pour le fonctionnement des pompes qui réduit les émissions de GES

Lieu
Calgary (Alberta)

Valeur totale du projet
9,2 M \$

Investissement de TDDC
3,4 M \$

Secteur
Recherche et production d'énergie

Nom du projet

Dispositif de commande adaptative pour les opérations autonomes d'exploitation pétrolière et gazière

Avantages environnementaux

Changement climatique

Solution novatrice

Grâce au soutien de TDDC, Ambyint développe un dispositif de commande de prochaine génération – utilisant le temps réel et l'intelligence artificielle – ainsi que des algorithmes pour logiciels qui permettent d'optimiser le fonctionnement des pompes dans les puits de pétrole et de gaz, de réduire les émissions de GES et de rationaliser les coûts. Le nouveau dispositif de commande d'Ambyint peut accomplir des opérations plus sophistiquées que les systèmes existants, ce qui a deux grands avantages : une meilleure analyse grâce à l'amélioration de l'acquisition des données et de la connectivité, et une optimisation du fonctionnement autonome des pompes grâce à des algorithmes d'apprentissage automatique.

« Le financement de TDDC a été essentiel pour nous permettre d'accélérer le développement de notre dispositif de commande adaptative. Ambyint s'engage à réduire l'empreinte carbone de façon rentable grâce à sa technologie, afin d'optimiser le fonctionnement des pompes dans les puits de pétrole et de gaz plus efficacement que partout ailleurs sur le marché. Nous n'aurions pas pu aller de l'avant sans l'appui de TDDC. »
- Alex Robart, président-directeur général, Ambyint -



Perturber la façon dont les secteurs de l'aviation et de la production d'électricité consomment du carburant

Lieu
Bromont (Québec)

Valeur totale du projet
7,29 M \$

Investissement de TDDC
2,9 M \$

Secteur
Transports

Nom du projet

Transducteurs de pression optiques à ultra-haute température pour turbines à gaz

Avantages environnementaux

Changement climatique et air pur

Solution novatrice

L'investissement de TDDC dans la technologie de calibre mondial de Fibos aidera l'entreprise à accélérer le déploiement de son produit sur les marchés mondiaux. La technologie de Fibos a le potentiel de réduire la consommation de carburant des turbines en temps réel, tant dans l'aviation que dans le secteur de la production d'énergie, grâce à des données permettant un contrôle adaptatif des turbines à réaction. Cette entreprise a créé une technologie qui progresse très rapidement et l'a appliquée à une industrie qui évolue lentement. Grâce aux capteurs de Fibos, les turbines à réaction pourront réduire leur consommation de carburant en temps réel.

« Notre projet TDDC nous a aidé à ouvrir des portes grâce à la crédibilité de TDDC et à la diligence raisonnable dont elle a fait preuve. Non seulement nous travaillons avec un futur client potentiel pour notre technologie, mais nous apprenons et comprenons quelle sera la valeur de notre nouvelle technologie grâce au projet de démonstration. Il s'agit d'une occasion unique par rapport à toutes les autres sources de financement que nous connaissons, et encore plus par rapport aux sources de financement du capital de risque. »
- Nicholas Burgwin, cofondateur et président-directeur général, Fibos -



VUEREAL

S'attaquer à une mégasource de consommation d'énergie grâce aux micro-DEL

Lieu
Waterloo (Ontario)

Valeur totale du projet
25 M \$

Investissement de TDDC
8,5 M \$

Secteur
Utilisation de l'énergie

Nom du projet

Plateformes de développement de produits à micro-DEL

Avantages environnementaux

Changement climatique et air pur

Solution novatrice

VueReal Inc. se sert de la technologie des micro-DEL pour s'attaquer à une mégasource de consommation d'énergie, soit les écrans plats, communément utilisés dans les téléviseurs, les thermostats, les ordinateurs portables, les ascenseurs, les avions et bien d'autres. L'affichage à micro-DEL se sert de petites versions du même type de puce utilisée dans les lumières à DEL. Les micro-DEL présentent de nombreux avantages importants par rapport aux écrans DELO et ACL d'aujourd'hui, comme une meilleure luminosité, une fréquence d'images plus élevée, un contraste plus clair et une efficacité énergétique jusqu'à trois fois supérieure. Grâce au soutien de TDDC, VueReal Inc. nouera des partenariats avec les acteurs clés de l'industrie pour développer une plateforme de produits, concevoir un système et construire une usine pilote afin d'adapter la technologie aux écrans pour téléphones intelligents, ordinateurs portables et automobiles, entre autres.

« Nous sommes fiers d'avoir le soutien de TDDC et la collaboration de partenaires de l'industrie. Les prochaines étapes seront de construire un système pilote de production intégrée, de mettre au point le matériel nécessaire pour hausser les volumes du procédé exclusif Solid Printing^{MC} à un niveau commercial et d'améliorer encore davantage le rendement des micro-DEL. »
- Reza Chaji, Ph. D., fondateur et président-directeur général de VueReal -

EXPLOITER LA PUISSANCE DU

PARTAGE DES CONNAISSANCES AFIN DE PROMOUVOIR LES AVANTAGES DES TECHNOLOGIES PROPRES CANADIENNES

« Ni les décideurs politiques ni les chefs d'entreprises ne peuvent seuls déterminer la manière dont le Canada va se positionner dans cette économie fondée sur les données. Nous devons travailler ensemble si nous voulons améliorer les résultats du Canada en matière de technologies propres. »
- Jim Balsillie, président du Conseil d'administration de TDDC ⁶ -

Le gouvernement du Canada a été clair dans son engagement envers les technologies propres dans le cadre de son programme d'innovation globale. De l'instauration d'une nouvelle stratégie nationale en matière de propriété intellectuelle à l'établissement d'un point de contact pangouvernemental pour les technologies propres au moyen du Carrefour de la croissance propre, le gouvernement du Canada continue de fournir aux entreprises le soutien politique dont elles ont besoin pour faire passer leurs solutions de technologies propres à la vitesse et à l'échelle supérieures.

TDDC appuie cet engagement et joue un rôle important afin de s'assurer que les entrepreneurs canadiens disposent des outils dont ils ont besoin pour aller de l'avant. Nous travaillons avec des centaines de créateurs de technologies propres et bénéficions des compétences et de la grande expertise du secteur privé en matière de développement technologique, de mise en marché et de financement grâce aux membres de notre conseil d'administration.

Notre vision unique du monde du démarrage et de l'expansion nous permet d'apporter notre aide pour combler l'écart entre les pratiques exemplaires des secteurs privé et public en agissant comme centre du savoir dans le milieu concurrentiel des technologies propres du Canada.

TDDC joue un rôle de catalyseur pour réunir les parties prenantes des secteurs public et privé afin de favoriser la collaboration pour regrouper les apprentissages et mettre en œuvre de meilleures pratiques.

Plus il y aura de données qui pourront être rassemblées entre nous – entreprises, secteurs, industries, institutions

publiques et privées – plus nous serons en mesure de promouvoir l'avantage du Canada en matière de technologies propres.

En 2018-2019, TDDC a amélioré sa capacité interne d'analyse financière et économique, et a noué un partenariat stratégique avec Statistique Canada afin d'appliquer un filtre macroéconomique au paysage canadien des technologies propres.

Nous avons continué de travailler en étroite collaboration avec les entreprises et nos partenaires gouvernementaux afin de déterminer les processus en matière de politiques, de programmes et d'application nécessaires pour créer l'environnement propice à la croissance du secteur canadien des technologies propres.

Promouvoir la valeur de la propriété intellectuelle et des données

« Seulement 10 per cent des petites et moyennes entreprises du Canada ont de la propriété intellectuelle, et elles ne sont que 9 per cent à avoir une stratégie en matière de propriété intellectuelle. Nous travaillons à mieux faire connaître les enjeux liés à la propriété intellectuelle afin que les entreprises puissent mieux utiliser celle qu'elles possèdent. »
- L'honorable Navdeep Bains, ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique ⁷ -

La propriété intellectuelle et les données sont deux des actifs canadiens les plus importants à l'égard de la création de valeur pour les entrepreneurs canadiens.

Pour que le Canada soit un chef de file sur la scène mondiale, la mise en œuvre de nouvelles stratégies visant à tirer parti de la propriété intellectuelle et à promouvoir la valeur des données est nécessaire pour s'assurer que les entreprises canadiennes sont bien positionnées pour exploiter leur plein potentiel et apporter leurs innovations à la chaîne d'approvisionnement mondiale.

⁶ Technologies du développement durable Canada, Troisième sommet annuel du leadership en technologies propres – Exploiter la puissance des données et de la propriété intellectuelle, 17 juillet 2018. Source : https://www.sdtc.ca/wp-content/uploads/2018/06/2018SDTCCleanTechLeadershipSummitReport_FR17juillet-1.pdf | ⁷ Ibid.

Comme nous comprenons que le Canada a encore beaucoup de progrès à faire pour renforcer son utilisation et son déploiement stratégiques des données et de la propriété intellectuelle, nous nous sommes engagés à en faire un pilier du développement des connaissances pour TDDC au cours de la dernière année et nous continuerons de repousser les limites dans l'année à venir.

Le besoin de stratégies claires et collaboratives en matière de propriété intellectuelle et de données a été abordé en particulier lors du sommet annuel du leadership en technologies propres de 2018 de TDDC. Quelque 170 entrepreneurs canadiens, chefs de file de l'industrie, décideurs politiques et investisseurs se sont réunis à Ottawa afin de prendre part à des discussions approfondies sur le rôle de la propriété intellectuelle et des données dans l'avenir du secteur canadien des technologies propres.

Le sommet de 2018 a été un puissant catalyseur pour TDDC à l'égard de son propre examen interne sur les relations liées à la propriété intellectuelle. Le point culminant cette réflexion fut la tenue d'ateliers dans tout le pays sur la propriété intellectuelle, en partenariat avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada et l'Office de la propriété intellectuelle du Canada. Ces ateliers ouvraient la porte à un apprentissage entre pairs avec d'éminents spécialistes de la propriété intellectuelle sur place pour outiller les PME avec l'information dont elles ont besoin pour protéger et hausser la valeur de leurs idées commerciales.

EXPLOITER LA PUISSANCE DES DONNÉES ET DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

La parole aux participants du troisième sommet annuel du leadership en technologies propres de TDDC

« Le contrôle du savoir, des données et de la propriété intellectuelle devient un élément essentiel du pouvoir économique et politique. Les stéréotypes des accords commerciaux – libre-échange avec une intervention minimale des gouvernements – ne se traduisent pas dans l'économie des données. Si vous supposez que la loi de l'avantage comparatif aura cours pour la libre circulation des données, vous risquez d'être déçu. »
 – Blayne Haggart, professeur agrégé, Université Brock –

« L'occasion majeure pour les entreprises de ces secteurs vient de la transparence que les données peuvent apporter. Avec des données ouvertes et accessibles pour quiconque le souhaite, les gens peuvent voir ce qui se passe vraiment, ce qui contribue à donner aux entreprises un permis social d'exploitation. »
 – Nils Voermann, directeur général mondial, Technologies, Hatch Ltd. –

« Les villes intelligentes nous donnent l'occasion de penser posément à notre infrastructure. Comment pouvons-nous faire pour transformer les données en actifs que le secteur public peut monétiser d'une manière qui accélère l'innovation dans le milieu bâti? »
 – Kurtis McBride, directeur général, Miovision –

« Garder ses données derrière un pare-feu ne rapporte rien à personne. Cela étouffe l'innovation et décourage les partenariats. Un directeur de la stratégie numérique pour le Canada pourrait contribuer à éliminer le cloisonnement interne, et veiller à ce que les données brutes dont les entreprises ont besoin pour innover soient disponibles. »
 – Alex Benay, dirigeant principal de l'information, gouvernement du Canada –

EXPLOITER LA PUISSANCE D'UNE

APPROCHE « ÉQUIPE CANADA » COORDONNÉE AFIN D'APPUYER NOS ENTREPRENEURS

« Nous avons besoin d'une approche de type "Équipe Canada", qui évolue au fil du temps et qui repose sur un dialogue continu entre les innovateurs et les décideurs politiques. »
 – Leah Lawrence, présidente-directrice générale de TDDC⁸ –

Tirer profit d'une coordination pangouvernementale

En adoptant une approche de type « Équipe Canada », nous sommes mieux positionnés pour investir dans les entreprises qui en sont aux étapes cruciales du développement précommercial et de la démonstration.

Au moyen de partenariats fédéraux, nous cherchons à donner aux demandeurs et aux entreprises financées de notre portefeuille l'occasion d'accéder, grâce à un guichet unique, à d'autres programmes de financement et services-conseils fédéraux liés aux technologies propres, ce qui améliore leurs chances dans la course contre la montre destinée à intégrer leurs produits sur le marché.

Au cours de la dernière année, nous nous sommes servis de cette approche en collaborant à d'autres programmes fédéraux, comme le Défi des villes intelligentes, le Fonds stratégique pour l'innovation, le Programme de croissance propre et le Carrefour de la croissance propre. De plus, nous avons apporté notre soutien au développement d'une étude de Pêches et Océans Canada sur les technologies de remplacement pour l'aquaculture, y compris les technologies d'élevage en parc clos en milieu terrestre et en milieu marin.

Nous avons également continué de travailler en étroite collaboration avec la BDC et EDC dans le cadre de leurs programmes de financement (financement par actions ou par emprunt) pour les projets axés sur les technologies propres en leur fournissant des références et en leur communiquant les résultats de vérifications au préalable menées pour le compte de nos entreprises. Cette collaboration a permis d'obtenir 300 millions de dollars⁹ en soutien subséquent pour les entreprises de TDDC.

Cette approche à guichet unique s'est poursuivie avec des organisations provinciales de la Colombie-Britannique, de l'Alberta, de l'Ontario et du Québec. Nos efforts se sont étendus en Saskatchewan, au Manitoba et dans les provinces de l'Atlantique dans le cadre de partenariats

avec des organismes locaux ; nous avons tiré parti de leur connaissance des écosystèmes locaux pour tenir des ateliers, participer à des tables rondes et rencontrer des demandeurs potentiels.

Une approche « Équipe Canada » est essentielle pour faire croître le secteur canadien des technologies propres, et positionner ce dernier de manière à conquérir le marché mondial en pleine croissance des technologies propres.

ACCROÎTRE LES RÉSULTATS LIÉS À L'APPROCHE

« ÉQUIPE CANADA » GRÂCE AU GUICHET UNIQUE

1 G \$ +
 de dollars de financement examiné à la suite d'appels de demande du gouvernement fédéral

Octroi de plus de **300 M \$¹⁰** par la BDC et EDC pour aider des entreprises financées par TDDC à passer à l'échelle supérieure

1/3 des entreprises approuvées l'ont été par le biais de notre approche à guichet unique avec des partenaires provinciaux

⁸ Technologies du développement durable Canada, Troisième sommet annuel du leadership en technologies propres – Exploiter la puissance des données et de la propriété intellectuelle, 18 juillet 2017. Source : https://www.sdtc.ca/wp-content/uploads/2018/06/2018SDTCCleantechLeadershipSummitReport_FR17juillet-1.pdf
⁹ Le montant du financement de suivi d'EDC et de la BDC aux entreprises financées du portefeuille de TDDC est du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2018. | ¹⁰ Ibid.

Approche centrée sur le client

La plus grande force de TDDC est sa solide connexion avec les entrepreneurs canadiens. Nous sommes aux premières loges pour connaître les obstacles auxquels les entreprises sont confrontées, notamment à l'égard des droits sur les importations, de financement, de l'absence de normes, d'entraves en matière de propriété intellectuelle et de données, et des demandes de financement chronophages.

Nos expériences, notre expertise unique et nos données historiques sont de précieux atouts qu'il vaut la peine de partager.

En 2018-2019, nous nous sommes servis de ces atouts pour épauler nos clients et nos partenaires fédéraux et provinciaux, en collaborant avec eux pour soutenir une meilleure harmonisation, simplification et efficacité des résultats d'innovation aux divers paliers gouvernementaux.

En particulier, nous avons agi à titre de prolongement du Carrefour de la croissance propre du gouvernement fédéral en offrant du soutien sous forme de personnel expert. Ce point de contact pangouvernemental destiné aux entreprises de toute taille et de tout secteur offre des services et de l'expertise sur les technologies propres.

Aussi, nous avons étroitement travaillé avec le Conseil canadien des normes afin d'offrir une perspective sur les pratiques de normalisation qui seraient avantageuses et qui feraient progresser la mise en marché sur de nouveaux marchés mondiaux pour les sociétés canadiennes.

Évaluations

Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) a terminé l'évaluation du Fonds de technologies du développement durable (Fonds de technologies du DD), qui a été approuvé par le sous-ministre le 16 avril 2018. ISDE est responsable de la gestion des paiements de transfert et de la supervision de l'administration de l'entente de financement du Fonds de technologies du DD avec TDDC.

L'évaluation portait sur la pertinence du programme, les progrès du Fonds par rapport à ses résultats à moyen et à long terme, ainsi que sur l'efficacité et l'économie. La portée de l'évaluation comprenait 218 projets classés comme achevés ou abandonnés entre le 1er avril 2005 et le 31 mars 2017.

Selon les conclusions de l'évaluation, de multiples sources de données montrent que le Fonds de technologies du DD est toujours nécessaire pour aider les producteurs de technologies propres à poursuivre le développement et la démonstration de leurs technologies, car il comble directement le déficit de financement précommercial permanent. Le processus de diligence raisonnable de TDDC est important pour les investisseurs, qui apprécient le processus d'évaluation des compétences techniques et de gestion de projet de TDDC. Il est possible de prendre connaissance de l'évaluation et de ses conclusions à l'adresse https://www.ic.gc.ca/eic/site/ae-ve.nsf/fra/h_03866.html.

RÉSULTATS PAR RAPPORT AUX


OBJECTIFS STRATÉGIQUES

En 2018-2019, TDDC a continué de mettre l'accent sur l'amélioration de l'efficacité opérationnelle afin d'attirer des demandeurs de qualité tout en soutenant les entreprises se trouvant déjà dans son portefeuille en les aidant à faire progresser leurs projets pour qu'elles puissent affronter efficacement la concurrence sur les marchés mondiaux. Nos mesures de rendement constituent une série d'objectifs de haut niveau, comme il a été décrit plus tôt dans le présent rapport annuel, reposant sur des objectifs stratégiques clés qui permettent de suivre nos progrès dans la mise en œuvre de sa stratégie.¹¹

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	PROGRÈS
 <p>Simplifier les processus décisionnels afin d'octroyer plus rapidement les investissements en technologies propres</p>	Efficiencia de la gestión operativa	✓ Dépenses administratives de TDDC représentant 11 pour cent des fonds alloués annuellement, contre 29 pour cent en moyenne pour tous les autres programmes fédéraux d'innovation ¹²
		✓ Amélioration et simplification de la demande et des processus
		✓ Révision de l'approche utilisée pour le traitement des biens d'équipement des bénéficiaires du programme, à l'avantage de ceux-ci
		✓ Lancement d'un processus annuel d'analyse rétrospective afin d'intégrer les leçons apprises des projets ayant réussi ou échoué
		✓ Augmentation de l'enveloppe financière afin d'améliorer la transition vers d'autres programmes du gouvernement du Canada, de la BDC et d'EDC
		✓ Focalisation sur une stratégie régionale et établissement de partenariats provinciaux
		✓ Mise à l'essai de nouvelles méthodes de collecte des données
		✓ Élaboration de stratégies régionales reposant sur les capacités et les besoins locaux
		✓ Mise en œuvre d'une approche de gestion des approbations et des décaissements fondée sur les risques, ce qui a rendu les pratiques plus efficaces et efficientes et réduit le fardeau administratif
		Simplifier et renforcer le processus d'approbation des projets
✓ 38 projets approuvés		
✓ Simplification du processus de demande de financement, qui dure environ six mois de la soumission à l'approbation		
Accélérer les décaissements au titre des projets	✓ Augmentation de l'enveloppe financière afin de mieux soutenir les entreprises passant à l'échelle supérieure	
	✓ 93 millions de dollars de décaissements au titre des projets	
	✓ 144 projets en cours	
	✓ 17 projets ayant pris fin durant l'exercice	
	✓ Réduction des délais de 17 per cent pour le traitement des demandes de paiement et de 18 per cent pour la conclusion d'un contrat	
	✓ Modification du contrat afin de soutenir la stratégie nationale en matière de propriété intellectuelle	

¹¹ Technologies du développement durable Canada, Sommaire du plan directeur de TDDC pour 2019-2020, avril 2019. Source : https://www.sdct.ca/wp-content/uploads/2019/04/FR_SDTC_Corporate-Plan_APR-2019.pdf | ¹² Ibid.

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	PROGRÈS
 <p>Accroître le partage des connaissances afin d'aider les entreprises canadiennes de technologies propres à passer au niveau supérieur</p>	Centre de connaissances pour le secteur	✓ Ajout d'une capacité interne d'analyse financière et économique
		✓ Partenariat stratégique avec Statistique Canada
		✓ Sommet du leadership, avec la participation de plus de 70 chefs de direction
		✓ Sommet du leadership axé sur le soutien de la stratégie d'investissement et de la stratégie en matière de propriété intellectuelle et de données
		✓ Examen des relations entre les bénéficiaires d'un financement et les partenaires sur le plan de la propriété intellectuelle
		✓ Élaboration de projets pilotes avec des ministères clés
		✓ Organisation d'ateliers dans tout le pays sur les stratégies en matière de propriété intellectuelle pour les PME, en partenariat avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada et avec l'Office de la propriété intellectuelle du Canada

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	PROGRÈS
 <p>Adopter une approche « Équipe Canada » afin d'appuyer nos entrepreneurs en technologies propres</p>	Approche « Équipe Canada »	✓ Examen de 186 demandes de financement déposées dans le cadre d'appels du gouvernement fédéral, pour un montant total de plus d'un milliard de dollars, parmi lesquelles 72 étaient susceptibles de satisfaire aux critères d'admissibilité de TDDC et ont été intégrées dans le processus à des fins d'examen supplémentaire
		✓ Durant l'année civile 2018, allocation de plus de 300 millions ¹³ de dollars par la BDC et par EDC pour aider des entreprises financées par TDDC à passer à l'échelle supérieure
		✓ Soutien aux processus du Conseil canadien des normes pour établir des normes pour les technologies propres
		✓ Soutien à une étude de Pêches et Océans Canada sur les technologies de remplacement pour l'aquaculture, y compris les technologies d'élevage en parc clos en milieu terrestre et en milieu marin
		✓ Plus de ~39 millions de dollars de financement complémentaire attribués par les provinces de la Colombie-Britannique, de l'Alberta, de l'Ontario et du Québec (prévisions jusqu'à la fin de l'exercice)
		✓ Soutien sous forme d'affectation d'employés au Carrefour de la croissance propre, un point de contact pangouvernemental pour les technologies propres qui a récemment été créé par le gouvernement du Canada

¹³ Le montant du financement de suivi d'EDC et de la BDC aux entreprises financées du portefeuille de TDDC est du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2018.

OBJECTIFS

ORGANISATIONNELS POUR 2019-2020

Nos objectifs organisationnels pour 2019-2020 consistent à consolider nos réalisations et nos apprentissages de 2018-2019.

Nos objectifs organisationnels pour 2019-2020 consistent à consolider nos réalisations et nos apprentissages de 2018-2019.

Nous continuerons de mettre l'accent sur notre stratégie d'investissement pour soutenir les entreprises canadiennes. Nous accorderons également la priorité à l'avancement de notre stratégie en matière de données et de propriété intellectuelle, tout en misant sur les partenariats stratégiques.

Nous poursuivrons nos efforts de fidélisation et de recrutement des personnes ayant les compétences nécessaires pour atteindre nos objectifs.

Afin d'obtenir de plus amples renseignements sur le Sommaire du plan directeur de TDDC pour 2019-2020, visitez le www.sdte.ca.

Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration de la
Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable** (la «Fondation»), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2019, et l'état des résultats et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités, et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes gouvernementaux sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes gouvernementaux sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent

résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux les normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Ottawa, Canada

Le 26 juin 2019

Ernst & Young S.R.L./S.E.V.C.R.L.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés

État de la situation financière

Au 31 mars 2019, avec information comparative au 31 mars 2018
(en milliers de dollars)

	Fonds de technologies du DD	Fonds de biocarburants ProGen	Total 2019	Total 2018
Actif				
Actif à court terme				
Trésorerie	6 837 \$	394 \$	7 231 \$	48 724 \$
Débiteurs	—	—	—	24
Taxe de vente harmonisée à recevoir	144	—	144	228
Débiteurs interfonds (note 3)	67	—	67	102
Charges payées d'avance	334	—	334	265
	7 382	394	7 776	49 343
Placements (note 4)	—	9 342	9 342	10 091
Immobilisations nettes (note 5)	871	—	871	1 238
	8 253 \$	9 736 \$	17 989 \$	60 672 \$
Passif et apports reportés				
Passif à court terme				
Créditeurs et charges à payer	3 906 \$	— \$	3 906 \$	836 \$
Créditeurs interfonds (note 3)	—	67	67	102
	3 906	67	3 973	938
Apports reportés				
Charges d'exercices futurs (note 6)	4 347	9 669	14 016	59 734
Total des passifs et des apports reportés	8 253	9 736	17 989	60 672
Engagements (note 8)				
Actifs nets	—	—	—	—
	8 253 \$	9 736 \$	17 989 \$	60 672 \$

Voir les notes des états financiers.

État des résultats

Exercice clos le 31 mars 2019, avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(en milliers de dollars)

	Fonds de technologies du DD	Fonds de biocarburants ProGen	Total 2019	Total 2018
Revenus				
Comptabilisation des apports reportés (note 6)	104 607 \$	339 \$	104 946 \$	69 055 \$
Charges				
Évaluation et développement de projets	2 546	122	2 668	2 488
Gestion de projets	1 779	71	1 850	1 769
Développement de partenariats et soutien de projets	1 841	20	1 861	1 171
Gouvernance et direction	1 685	28	1 713	1 151
Administration générale	3 781	98	3 879	3 591
	11 632	339	11 971	10 170
Débours liés aux projets	92 975	—	92 975	58 885
Total des charges	104 607	339	104 946	69 055
Excédent des revenus sur les charges	— \$	— \$	— \$	— \$

Voir les notes des états financiers.

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2019, avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(en milliers de dollars)

	Fonds de technologies du DD	Fonds de biocarburants ProGen	Total 2019	Total 2018
Flux de trésorerie liés aux :				
Activités de fonctionnement				
Excédent des revenus sur les charges	— \$	— \$	— \$	— \$
Éléments hors trésorerie				
Amortissement des immobilisations	467	—	467	414
Comptabilisation des apports reportés	(104 607)	(339)	(104 946)	(69 055)
Revenu de placement	514	43	557	744
Variation des éléments du fonds de roulement hors trésorerie	3 152	(43)	3 109	(201)
	(100 474)	(339)	(100 813)	(68 098)
Activités d'investissement en immobilisations				
Acquisition d'immobilisations	(100)	—	(100)	(358)
Activités de financement				
Ventes (achats) de placements, montant net	10 091	(9 200)	891	(9 963)
Apports reportés reçus	58 529	—	58 529	101 436
	68 620	(9 200)	59 420	91 473
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(31 954)	(9 539)	(41 493)	23 017
Trésorerie au début de l'exercice	38 791	9 933	48 724	25 707
Trésorerie à la fin de l'exercice	6 837 \$	394 \$	7 231 \$	48 724 \$

Voir les notes des états financiers.

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

1. Description de la Fondation

La Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable – Canada Foundation for Sustainable Development Technology (la « Fondation ») est une société qui a été prorogée le 22 mars 2002 en vertu de la *Loi sur la Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable* (L.C. 2001).

La Fondation n'est pas un mandataire de Sa Majesté, mais elle a l'obligation de rendre compte au Parlement par l'entremise d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada. La Fondation est une entité non imposable en vertu du paragraphe 149.1 (i) de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada).

Le mandat, la gouvernance, les activités et les obligations de rendement de la Fondation, de même que son obligation de rendre compte et ses rapports avec le gouvernement du Canada, sont définis dans la loi applicable et dans les ententes de financement que la Fondation a conclues avec le ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique. La Fondation est donc entièrement responsable de ses activités devant le gouvernement du Canada, lesquelles ont pour but de favoriser le développement et la démonstration rapides de solutions technologiques novatrices aux problèmes d'importance nationale liés au changement climatique et à la qualité de l'air, de l'eau et des sols.

La Fondation gère deux fonds, qui sont décrits ci-après : le Fonds de technologies du DD et le Fonds de biocarburants ProGen.

Fonds de technologies du DD

Au 31 mars 2019, la Fondation avait reçu 811 millions de dollars en apports et était admissible à recevoir 553 millions de dollars en apports supplémentaires, pour un total de 1 364 millions de dollars (depuis sa création) du gouvernement du Canada à titre d'aide financière aux projets de mise au point et de mise à l'épreuve de nouvelles technologies susceptibles de faire progresser le développement durable, y compris des technologies visant à trouver des solutions aux problèmes des changements climatiques, de la qualité de l'air, de la propreté de l'eau et de la salubrité des sols. Ce soutien est accordé aux bénéficiaires admissibles qui ont établi des partenariats regroupant une entreprise commerciale du secteur privé et une ou plusieurs des entités suivantes : une entreprise commerciale du secteur privé, une université ou un collège, un institut de recherche du secteur privé, une société sans but lucratif ou une société d'État fédérale ou provinciale (ou une filiale de celle-ci), dont le rôle est de fournir des ressources ou des installations au consortium en tant que sous-traitant.

Le versement des apports admissibles se fera en fonction des exigences en matière de trésorerie et pourra s'échelonner jusqu'au 31 mars 2026. Chaque exercice, le gouvernement du Canada verse à la Fondation une somme basée sur une projection des décaissements qu'elle devra effectuer pour répondre aux besoins de financement des projets.

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

1. Description de la Fondation (suite)

À l'exception d'une somme raisonnable réservée pour l'évaluation et la surveillance des projets et pour les frais de liquidation, la Fondation s'efforcera également de gérer et de déboursier la totalité des fonds d'ici le 31 mars 2026.

Fonds de biocarburants ProGen

Le Fonds de biocarburants ProGen fournit un soutien financier visant l'établissement d'installations novatrices de démonstration à grande échelle des voies de production pour la prochaine génération de carburants renouvelables. Cette aide financière est offerte aux bénéficiaires admissibles, y compris les sociétés à but lucratif, les sociétés de personnes, les sociétés en commandite ou les fiducies de revenu d'entreprise dotées d'une capacité juridique au Canada et ayant accès à une expertise au chapitre des voies de production de la prochaine génération de carburants renouvelables. Les ententes de soutien financier aux bénéficiaires admissibles comprennent des dispositions relatives au remboursement à même les flux de trésorerie disponibles découlant du projet faisant l'objet du financement.

La Fondation a déboursé, jusqu'au 31 mars 2019 (la « période de débours »), sa part des coûts des projets admissibles engagés par les bénéficiaires admissibles. À l'exception d'une somme raisonnable réservée pour la surveillance et l'évaluation des projets, le recouvrement des remboursements et les frais de liquidation, la Fondation doit rembourser au gouvernement du Canada toute tranche du Fonds de biocarburants ProGen inutilisée à la fin de l'entente de financement, soit le 30 septembre 2027 ou après la fin de la période de débours, lorsque le déterminera le gouvernement du Canada, selon l'événement qui surviendra le plus tôt.

Le Fonds de biocarburants ProGen a cessé d'accepter les demandes d'aide financière le 3 décembre 2014.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés ont été dressés par la direction selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif du secteur public et s'appuient sur les principales méthodes comptables suivantes. Un état des gains et pertes de réévaluation et un état de l'évolution de l'actif net ne sont pas inclus puisqu'ils n'auraient pas fourni d'informations significatives additionnelles

(a) Comptabilisation des produits :

La Fondation utilise la méthode du report pour comptabiliser les cotisations, selon laquelle les cotisations, y compris les subventions reçues et les intérêts gagnés sur les montants investis, sont reportées et comptabilisées à titre de revenu au cours de l'exercice pendant lequel les dépenses correspondantes sont engagées. Un montant à recevoir est comptabilisé s'il peut être estimé de façon raisonnable et que le recouvrement est raisonnablement sûr. Les cotisations sont limitées aux décaissements pour des projets de technologies de développement durable admissibles et les activités de la Fondation, comme définis dans les ententes de financement.

(b) Sorties de fonds affectées aux projets :

Les sorties de fonds affectées aux projets sont comptabilisées à titre de charges lorsqu'elles sont autorisées et que tous les critères d'admissibilité sont satisfaits.

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

2. Principales méthodes comptables (suite)

(c) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût moins l'amortissement qui est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile des actifs en utilisant les durées suivantes :

Actifs	Années
Équipements informatiques	3
Logiciels	2 à 5
Équipement et mobilier de bureau	5
Améliorations locatives	Durée résiduelle du contrat de location ou, si elle est plus courte, durée de vie utile

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de prestation de services de la Fondation, sa valeur comptable est ramenée à sa valeur résiduelle.

(d) Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent la trésorerie, les créances, les placements, les dettes et les charges à payer.

Les actifs et passifs financiers sont comptabilisés initialement à la juste valeur puis sont comptabilisés au coût ou au coût amorti, à l'exception de la trésorerie qui est comptabilisée à la juste valeur.

Lorsqu'un actif financier est vendu, les gains et les pertes latents antérieurement comptabilisés dans les cotisations reportées sont contrepassés et comptabilisés dans l'état des résultats.

Les coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition des instruments financiers ultérieurement évalués à la juste valeur sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés lors de l'acquisition et des coûts de financement, lesquels sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

2. Principales méthodes comptables (suite)

Les normes exigent qu'une organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie à trois niveaux d'information pouvant être utilisés pour mesurer la juste valeur :

- Niveau 1 - Prix cotés non ajustés sur des marchés actifs pour les actifs ou des passifs identiques ;
- Niveau 2 - Données observables ou corroborées, autres que les prix du niveau 1 tels que les prix cotés d'actifs ou de passifs semblables sur des marchés inactifs ou données de marché pour pratiquement toute la durée des actifs ou des passifs ;
- Niveau 3 - Données non observables soutenues par peu ou pas d'activité sur le marché et qui influent largement sur la juste valeur des actifs ou des passifs.

La hiérarchie de la juste valeur exige l'utilisation de données observables sur le marché chaque fois que de telles données existent. Un instrument financier doit être classé au niveau le plus bas de la hiérarchie pour lequel une donnée importante a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur.

L'instrument financier comptabilisé à la juste valeur à l'état de la situation financière est composé de trésorerie et est classé au niveau 1.

(e) Charges

La Fondation classe les charges par fonction dans l'état des résultats. La Fondation ne reclasse pas les charges entre les fonctions, et toutes les dépenses sont comptabilisées directement à la fonction auxquelles elles se rapportent.

(f) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses ayant une incidence sur la valeur comptable des actifs et des passifs, sur les informations relatives aux actifs et aux passifs éventuels à la date des présents états financiers et sur la valeur comptable des produits et des charges de l'exercice clos le 31 mars 2019. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont revues tous les ans et, si des ajustements sont nécessaires, ils sont comptabilisés aux états financiers de la période où ils sont confirmés. Les estimations les plus importantes utilisées dans la préparation des présents états financiers comprennent la durée de vie utile estimative des immobilisations et le montant des charges à payer.

3. Solde et opérations interfonds

Les soldes des débiteurs et créditeurs interfonds ne portent aucun intérêt et ne sont pas régis par des modalités de remboursement. Au 31 mars 2019, la somme de 67 \$ (102 \$ au 31 mars 2018) en frais d'exploitation et en frais communs de personnel engagés au nom du FBPG par le Fonds de technologies du DD restait encore à rembourser.

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

4. Placements

		2019		2018	
Fonds de technologies du DD	Niveau	Juste valeur	Côté amorti	Juste valeur	Côté amorti
Marché monétaire	1	—	—	10 091	10 091
		— \$	— \$	10 091 \$	10 091 \$

		2019		2018	
Fonds de biocarburants ProGen	Niveau	Juste valeur	Côté amorti	Juste valeur	Côté amorti
Marché monétaire	1	9 342	9 342	—	—
		9 342 \$	9 342 \$	— \$	— \$

Les placements sur le marché monétaire comprennent des placements comme les comptes d'épargne à intérêt élevé et les dépôts à terme. Au 31 mars 2019, les intérêts courus de 142 \$ (91 \$ au 31 mars 2018) étaient inclus dans les placements dans le marché monétaire.

Aucun transfert n'a été effectué entre le niveau 1 et le niveau 2 au cours des exercices clos les 31 mars 2019 et 2018.

(a) Risque de marché

Risque de taux d'intérêt

Les placements dans les instruments financiers exposent la Fondation au risque d'investissement. Ce risque découle des variations de taux d'intérêt si les instruments de placement sont retirés avant l'échéance ou si les taux d'intérêt du marché deviennent beaucoup plus élevés que ceux des placements de la Fondation. La Fondation investit dans des placements dans le marché monétaire, que la direction juge peu risqués.

Risque de prix

Les placements dans le marché monétaire sont un simple compte de dépôt à terme, créé aux fins de placement.

Risque de concentration

Le risque de concentration est présent lorsqu'une proportion importante du portefeuille est investie dans des titres qui présentent des caractéristiques similaires ou qui sont affectés par des conditions économiques, politiques et autres conditions similaires. La direction croit que les placements dans le marché monétaire décrits ci-dessus ne présentent pas un risque excessif.

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

4. Placements (suite)

(b) Risque de crédit

Le risque de crédit est la possibilité qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les montants à recevoir comprenant surtout des montants à recevoir liés aux taxes de vente, le Fonds a établi que le risque de crédit connexe était faible. L'exposition maximale au risque de crédit de la Fondation correspond aux montants à recevoir présentés à l'état de la situation financière.

5. Immobilisations

Fonds de technologies du DD	Coût	Amortissement cumulé	2019	2018
			Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Matériel informatique	383 \$	280 \$	103 \$	141 \$
Logiciels	1 964	1 485	479	768
Mobilier et matériel de bureau	162	66	96	48
Améliorations locatives	1 008	815	193	281
	3 517 \$	2 646	871 \$	1 238 \$

Au cours de l'exercice, des immobilisations ont été acquises au coût total de 100 \$ (358 \$ en 2018)

Au 31 mars 2018, le coût et l'amortissement cumulé se chiffraient respectivement à 3 417 \$ et 2 179 \$.

La valeur comptable nette des immobilisations dans le Fonds de biocarburants ProGen était de néant au 31 mars 2019 (néant au 31 mars 2018).

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

6. Apports reportés - charges d'exercices futurs

Les apports reportés liés aux charges d'exercices futurs représentent le solde inutilisé des Fonds qui sera affecté aux activités de la Fondation et aux projets admissibles d'appui technologique au développement durable, tel qu'il est prévu dans les ententes de financement. La variation du solde des apports reportés s'établit comme suit :

	Fonds de technologies du DD	Fonds de biocarburants ProGen	Total 2019	Total 2018
Solde au début de l'exercice	49 911 \$	9 823 \$	59 734 \$	26 517 \$
Apports fédéraux reçus	55 375	—	55 375	101 540
Autres apports reçus (déduction faite des montants utilisés)	3 154	—	3 154	(104)
Revenu d'intérêts	514	185	699	836
Moins le montant constaté à titre de revenus	(104 607)	(339)	(104 946)	(69 055)
Solde à la fin de l'exercice	4 347 \$	9 669 \$	14 016 \$	59 734 \$

7. Gestion du capital

La Fondation définit le capital comme étant les apports reportés afférents aux charges d'exercices futurs.

Les objectifs de la Fondation dans la gestion de son capital consistent à préserver sa capacité de poursuivre ses activités et sa stratégie de promotion de l'appui technologique au développement durable et de la prochaine génération de biocarburants renouvelables auprès de projets admissibles qui respectent le mandat et les critères du bailleur de fonds, soit le gouvernement du Canada, et qui bénéficient aux autres parties prenantes. La direction surveille en permanence les effets de l'évolution de la conjoncture économique sur son portefeuille de placements et sur ses engagements financiers.

La Fondation n'est pas assujettie, en vertu de règles extérieures, à des exigences concernant son capital et sa stratégie générale en matière de capital demeure inchangée depuis l'exercice clos le 31 mars 2019.

Notes des états financiers

31 mars 2019 avec information comparative pour l'exercice clos le 31 mars 2018
(Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.)

8. Engagements

Fonds de technologies du DD

À ce jour, le Fonds de technologies du DD a accordé des contributions de 1 069 millions de dollars, dont une tranche de 802 millions de dollars a été dépensée. Les ententes conclues avec les bénéficiaires admissibles de ces contributions totalisant 979 millions de dollars. Par conséquent, la Fondation avait au 31 mars 2019 des obligations contractuelles en cours de 177 millions de dollars qui seront versées de 2019 à 2025.

Les engagements aux termes de contrats de location visant des locaux de bureaux de la Fondation sont les suivants :

	2020	2021	2022	2023	2024 et années suivantes
En millions de dollars	0.6 \$	0.6 \$	0.6 \$	0.6 \$	0.8 \$

Fonds de biocarburants ProGen

Le Fonds de biocarburants ProGen n'a aucun engagement en cours, toutes les contributions ayant été versées au 31 mars 2019.

GOVERNANCE ET RÉMUNÉRATION

GOVERNANCE

Conseil d'administration

TDDC est dirigée par un Conseil d'administration dont la composition reflète les intérêts généraux des secteurs public, privé et universitaire canadiens. Le Conseil d'administration compte 15 membres, dont sept (parmi lesquels le président) sont nommés par le gouvernement du Canada et huit par le Conseil des membres.

Le Conseil comprend cinq comités : le Comité de vérification, le Comité de gouvernance d'entreprise, le Comité des ressources humaines et deux Comités d'examen de projets (soit un pour le Fonds de technologies du DD et un pour le Fonds de biocarburants ProGen).

Les membres du Conseil d'administration sont tenus de signaler tous les conflits potentiels et perçus et de s'abstenir de participer à toute discussion dont le sujet pourrait créer de tels conflits.

Jim Balsillie

Président du Conseil d'administration de TDDC, fondateur et président du Conseil d'administration, Centre pour l'innovation dans la Gouvernance Internationale

Judith Athaide

Présidente directrice générale de Cogent Group

Leanne Bellegarde

Avocate

Geoff Cape

Chef de la direction, Evergreen

Ross Creelman

Directeur général, Northern Energy Solutions

Judy Fairburn

Directrice générale, Global Advisory Council – Emerald Technology Ventures

Sarah Kavanagh

Vice-présidente du Conseil d'administration de TDDC Administratrice de sociétés, Bausch Health Companies, Hudbay Minerals et WPT Industrial REIT

Ronald (Ron) Koudys

Président, Ron Koudys Landscape Architects

George Lafond

Conseiller en expansion d'entreprise Auprès des Premières Nations

Gary Lunn

Ancien ministre de Ressources naturelles

Ellen McGregor

Présidente-directrice générale, Fielding Environmental

Andrée-Lise Méthot

Fondatrice et associée directrice, Cycle Capital

Guy Ouimet

Associé directeur, Celtis Capital Inc.

Au 31 mars 2019. Voir la liste des membres actuels du Conseil d'administration à www.sdtdc.ca.

Conseil des Membres

Ensemble, les 12 chefs de file membres de la Fondation offrent un point de vue éclairé et représentatif sur la réalisation de la mission et des objectifs de TDDC et y contribuent.

Bernd Christmas

Directeur général, Gitpo STORMS

Timothy Egan

Président-directeur général, Association Canadienne du Gaz

Christine Hollstedt

Associée principale, Inspiring Leadership

Wally Hunter

Associé directeur, EnerTech Capital

Brenda Kenny

Présidente du Conseil d'administration, Alberta Innovates

Pierre Lapointe

Président du Conseil Consultatif Technique, BC Research Inc

Sergio Marchi

Directeur d'entreprise, chef de file en politiques publiques

Jessica McDonald

Présidente du Conseil d'administration, Postes Canada

John Ruffolo

Co-Fondateur et vice-président du Conseil Canadien des Innovateurs

Kathleen Sendall

Administratrice de Sociétés

Andrew Stuart

Président-directeur général, Isowater Corporation

Dan Wicklum

Ancien directeur général, Canada's Oil Sands Innovation Alliance

Comité d'examen de Projets

Le Comité d'examen de projets repère les technologies présentant un solide potentiel sur le plan environnemental et concurrentiel. Ensuite, il transmet ses recommandations au Conseil d'administration pour approbation finale.

Leah Lawrence

Coprésidente du Comité d'examen de Projets, présidente-directrice Générale de TDDC

Leo de Bever

Président du Conseil d'administration, Nauticol Energy

Jack Gin

Fondateur, Jack Gin Family Foundation

Ronald Koudys

Président, Ron Koudys Landscape Architects

Gary Lunn

Ancien ministre de Ressources naturelles

Ellen McGregor, Présidente

Présidente-directrice générale, Fielding Environmental

Andrée-Lise Méthot

Fondatrice et associée directrice, Cycle Capital Management

Guy Ouimet

Associé directeur, Celtis Capital Inc.

Christian Zabbal

Associé directeur, Spring Lane Capital

Rosemary Zigrossi

Consultante, Promontory Financial Group

Au 31 mars 2019. Voir la liste des membres actuels du Conseil d'administration à www.sdte.ca.

Rémunération

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	ANNUAL STIPEND*
Président	12 000 \$
Vice-président	9 000 \$
Administrateurs	5 000 \$

*Tous les administrateurs ont reçu un jeton de présence de 550 \$ par jour de réunion. Les administrateurs qui siègent au Comité d'examen de projets et au Comité d'examen de projets - Fonds de technologies du DD reçoivent un jeton de présence de 1 500 \$ par jour de réunion.

POSTE	RÉMUNÉRATION ANNUELLE TOTALE	RÉMUNÉRATION SUPPLÉMENTAIRE LIÉE AU RENDEMENT
Présidente-directrice générale	De 244 000 \$ à 381 300 \$	De 0 \$ à 95 250 \$
Vice-présidents	De 160 000 \$ à 240 000 \$	De 0 \$ à 48 000 \$
Directeurs et cadres supérieurs	De 72 800 \$ à 161 000 \$	De 0 \$ à 10 920 \$

