



SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
TECHNOLOGY CANADA

TECHNOLOGIES DU DÉVELOPPEMENT  
DURABLE CANADA

Prêts à prendre notre

# ESSOR

RAPPORT ANNUEL  
2020-2021

L'innovation  
en matière de  
technologies  
climatiques :  
de l'amorçage  
à l'accélération





L'exercice 2020-2021 a été marqué par les perturbations et incertitudes entraînées par la pandémie de COVID-19. Cependant, les entreprises canadiennes des technologies climatiques ont su y répondre avec agilité, ingénuité et résilience.

TDDC a accompagné les entreprises à chaque étape de leur parcours par un financement et un soutien essentiels afin de les aider à affronter la crise immédiate et à se préparer à l'après-pandémie et à un avenir où le Canada et le monde entier feront appel aux innovations des technologies climatiques pour atteindre leurs cibles de zéro émissions nettes.

La pandémie a également mis en lumière le besoin criant d'un réseau d'alliés derrière chaque projet entrepreneurial. Par la création d'un réseau de mentors, d'accélérateurs et d'organisations qui appuient l'entrepreneuriat, nos partenariats et nos initiatives pour bâtir des écosystèmes contribuent à la réussite de nos entreprises.

Au cours de cet exercice, nous avons poursuivi un objectif simple : préserver la vitalité du secteur canadien des technologies climatiques et veiller à ce que les entreprises ressortent de la pandémie **prêtes à prendre leur essor.**



# TABLE DES MATIÈRES

## COUP D'ŒIL SUR TDDC

2

NOS FONDS  
COMMENT NOUS ÉVALUONS  
LES ENTREPRISES  
À FINANCER  
SURVOL DE L'EXERCICE  
2020-2021

## MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

6

## MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE- DIRECTRICE GÉNÉRALE

8

## AMORÇAGE

10

STIMULER L'INNOVATION  
AUX QUATRE COINS  
DU PAYS

## DÉMARRAGE

12

ASSURER LA STABILITÉ  
AU COURS D'UNE ANNÉE  
IMPRÉVISIBLE

## ACCÉLÉRATION

14

GARDER LE FRUIT  
DE L'INGÉNIOSITÉ  
CANADIENNE AU CANADA

## COMPARAISON DU RENDEMENT DE 2020-2021 PAR RAPPORT AUX OBJECTIFS STRATÉGIQUES

16

## OBJECTIFS INSTITUTIONNELS DE 2021-2022 : TOURNÉS VERS L'AVENIR

19

STRATÉGIES  
FONDAMENTALES ET  
DE CROISSANCE

## ÉTATS FINANCIERS

21

RAPPORT DE L'AUDITEUR  
INDÉPENDANT

## GOVERNANCE ET RÉMUNÉRATION

32

GOVERNANCE  
RÉMUNÉRATION

## ANNEXE : PROJETS DE 2020-2021

34

# COUP D'ŒIL SUR TDDC

Technologies de développement durable Canada (TDDC) aide des entreprises canadiennes à concevoir et à déployer des solutions de technologies climatiques en assurant un soutien financier essentiel et en favorisant le développement d'un marché canadien robuste.

Pour ce faire, TDDC :

- ▷ **Finance la conception et la démonstration** de nouvelles technologies environnementales;
- ▷ **Encourage des organisations** du secteur privé, du secteur à but non lucratif, des universités, et d'autres intervenants à collaborer au développement et à la démonstration de nouvelles technologies;
- ▷ **Favorise la diffusion rapide de nouvelles technologies** dans les secteurs économiques clés du Canada.



## Nos fonds

En décembre 2020, le gouvernement du Canada s'est engagé à investir **750 millions de dollars** pour reconstituer le capital de TDDC et nous permettre de continuer à affecter nos fonds et à appuyer l'atteinte des cibles de zéro émissions nettes du Canada.

### Fonds de technologies du DD

Le Fonds de technologies du DD appuie les entreprises en démarrage et en expansion dont les projets précommerciaux ont le potentiel de démontrer des retombées environnementales et économiques considérables et quantifiables.

### Fonds d'amorçage

Depuis 2019, nous collaborons avec 52 accélérateurs et incubateurs de partout au Canada afin de repérer et de soutenir les entreprises en technologies propres prometteuses et en premier développement. Le Fonds d'amorçage offre un financement allant jusqu'à 100 000 \$ par projet.

*Les investissements en fonds d'amorçage sont effectués dans le cadre du fonds de technologies du DD.*

### Fonds de biocarburants ProGen

Le Fonds de biocarburants ProGen, dont la période de décaissement s'est conclue en mars 2017, a été établi pour soutenir les installations de démonstration à grande échelle dans la production de carburants renouvelables de prochaine génération. Le Fonds poursuivra l'administration de ses deux projets actifs restants jusqu'au 30 septembre 2027.

## Comment nous évaluons les entreprises à financer

- ▶ Retombées environnementales
- ▶ Niveau de maturité technologique (NMT)
- ▶ Plan d'affaires et parcours de commercialisation
- ▶ Force de l'innovation technologique
- ▶ Compétences des gestionnaires
- ▶ Santé financière



## Survol de l'exercice 2020-2021

**186**  
projets actifs  
au total<sup>1</sup>

**56**  
projets  
d'amorçage

Délais d'approbation  
et de passation de  
contrat réduits de  
**27 %**

**Plus de 700**  
demandes reçues en  
2020-2021

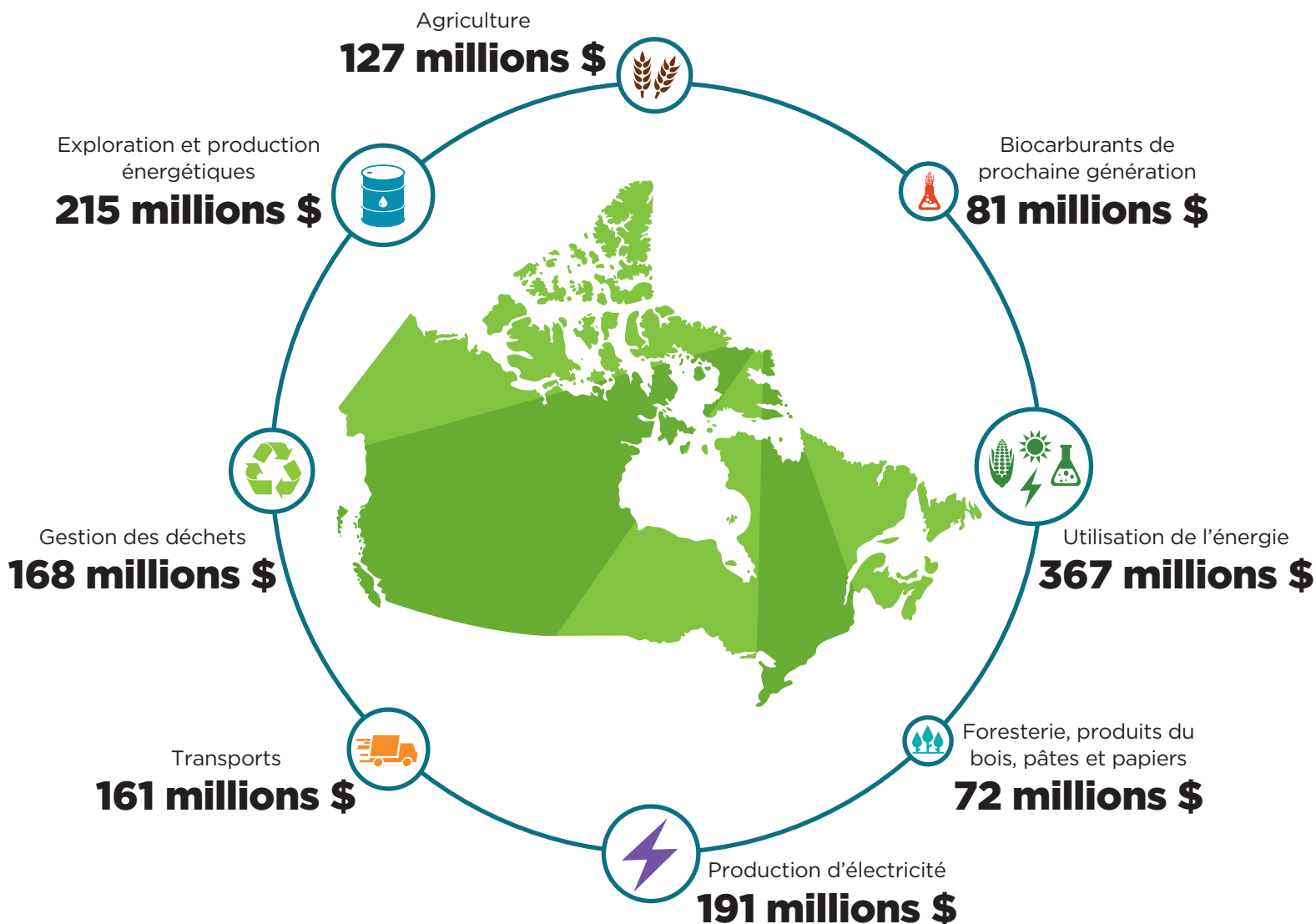
**92**  
nouveaux projets  
approuvés en  
2020-2021

**36**  
projets de  
démarrage et  
d'accélération

Hausse des  
décaissements de  
**20 %**

**1,38 milliard \$**  
Financement de TDDC aux  
projets de technologies  
climatiques

## Financement total par secteur depuis notre inauguration<sup>2</sup>



<sup>1</sup> Nombre total de projets en attente d'un contrat ou liés par un contrat en date du 31 mars 2021.

<sup>2</sup> D'après le nombre total de projets en attente de contrat, liés à un contrat ou terminés en date du 31 mars 2021.

## Valeur des portefeuilles de TDDC<sup>3</sup>

**1,38 milliard \$**

en **financement de TDDC**  
affecté aux projets de  
technologies climatiques



**3,42 milliards \$**

en **investissements des**  
**secteurs public et privé**



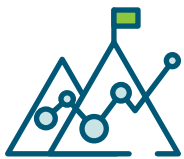
**7,22 milliards \$**

total estimé du  
**financement**  
**complémentaire** généré  
par les entreprises  
financées par TDDC  
depuis 2001



Portefeuilles d'une valeur totale de  
**4,8 milliards \$**

## Retombées sur l'économie et l'environnement



**2,8 milliards \$**

**revenus** annuels estimés,  
engrangés par les  
entreprises de TDDC<sup>4</sup>



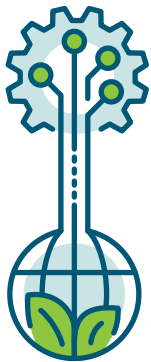
**16 930**

nombre **total d'emplois** (directs  
et indirects) attribuables aux  
projets financés par TDDC



**2 302**

**nouveaux emplois**  
créés en 2020-2021



**177**

**technologies déployées**  
entraînent des retombées  
environnementales<sup>5</sup>

**135**

projets ont une incidence sur  
**la réduction des émissions**  
**de GES**

**73 %**

des projets ont de **multiples**  
**retombées environnementales**



**269,8 millions \$**

estimation des **coûts annuels évités**  
grâce aux retombées sur la qualité de  
l'air et la propreté de l'eau et des sols

**22,4 mégatonnes de CO<sub>2</sub>eq**

estimation de la **réduction annuelle des émissions**  
**de GES** attribuable aux projets de technologies  
propres soutenus par TDDC

**soit l'équivalent de près de 7 millions de voitures**  
**en moins sur les routes chaque année**



<sup>3</sup> D'après le nombre total de projets en attente de contrat, liés à un contrat ou terminés en date du 31 mars 2021.

<sup>4</sup> L'estimation des revenus annuels est mise à jour chaque année d'après les meilleures données disponibles sur le revenu de l'entreprise.

<sup>5</sup> Nombre total de projets technologiques qui ont un effet actif sur les émissions de GES, la pureté de l'air et la propreté de l'eau et des sols.

# MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**L'année 2020 fut sans précédent pour les entrepreneurs canadiens. Face aux répercussions de la pandémie de COVID-19, nos entreprises ont dû se démener pour survivre et, dans de nombreux cas, ont même trouvé des moyens de s'épanouir. À TDDC, nous nous sommes adaptés rapidement afin de leur offrir le soutien et les conseils dont elles avaient besoin. Je suis fière des mesures décisives que nous avons prises pour assurer un degré de stabilité et de certitude à nos entreprises dans l'attente d'un appui supplémentaire des gouvernements fédéral et provinciaux.**

À titre de principal bailleur de fonds des petites et moyennes entreprises de technologies propres au Canada, TDDC joue un rôle essentiel dans le soutien aux entrepreneurs pour ouvrir la voie vers une économie carboneutre et sans déchets. Nous appuyons des précurseurs à toutes les étapes de leur parcours vers la commercialisation tandis qu'ils saisissent toutes les occasions offertes par l'économie de zéro émissions nettes.

Le secteur des technologies propres a toujours été axé vers la réalisation d'un avenir plus fort et meilleur. À la sortie de la pandémie, nous sommes en excellente position pour le concrétiser. Une crise de l'envergure de la pandémie de COVID-19 exige une réponse sur deux fronts. D'une part, il faut répondre aux facteurs plus immédiats et urgents et en reprendre le contrôle. D'autre part, il est essentiel de réfléchir à ce qui viendra après, à la reconstruction et à la reprise. Dans les deux cas, il faut choisir entre essayer de restaurer la situation sans la changer ou trouver des façons de sortir de la crise meilleurs et plus forts que jamais.

Nous voulons accompagner nos entreprises dans le choix de mieux se rebâtir. Au cours des sept années qui ont précédé 2020, les investissements dans le secteur ont connu un bond formidable de 3750 %. Plusieurs entreprises des portefeuilles de TDDC ont fracassé leurs records de financement l'an dernier et plus de la moitié ont vu leur revenu croître en raison d'une plus forte demande pour des produits et technologies durables.

TDDC a investi dans certains des plus grands talents affairés à résoudre les plus gros enjeux climatiques, tel que le démontre l'indice annuel Global Cleantech 100. Au total, 10 % des meilleures entreprises de technologies propres au monde qui figurent sur cette liste sont des entreprises canadiennes qui sont en majorité financées par TDDC, notamment Axine, Li-Cycle, Minesense et Effenco.

J'envisage l'avenir avec optimisme et je crois que nous sommes sur une bonne lancée. Grâce à l'engagement renouvelé du gouvernement du Canada envers notre mission par une recapitalisation de 750 millions de dollars, TDDC est en bonne position pour convertir cet élan en résultats et ainsi soutenir deux fois plus d'entrepreneurs en technologies propres au cours des prochaines années. Cette recapitalisation trace une voie pour l'avenir économique du Canada et permettra aux entreprises de technologies propres de croître et de passer à l'échelon supérieur afin de répondre aux besoins nationaux et mondiaux de solutions en cette ère de la neutralité carbone.

Je suis fière de tout ce que nous avons accompli en cette année de défis. Rien de tout cela n'aurait été possible sans le leadership exceptionnel dont a fait montre Leah Lawrence, présidente-directrice générale de TDDC, au cours du dernier exercice. Je tiens aussi à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur engagement et leur travail inlassables en cette période exigeante. Je me réjouis à l'idée d'une autre année inspirante de travail en collaboration afin de soutenir le développement du secteur des technologies propres au Canada.

**Annette Verschuren**  
Présidente du conseil



« Tel que le démontre l'indice annuel Global Cleantech 100, TDDC a investi dans certains des plus grands talents, affairés à résoudre les plus gros enjeux climatiques de l'heure. »

# MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE- DIRECTRICE GÉNÉRALE

**Au cours des derniers mois, j'ai réfléchi à quoi ressemblera le monde lorsque nous sortirons de cette pandémie et je suis habitée par l'espoir et l'optimisme.**

Au cours des derniers mois, j'ai réfléchi à quoi ressemblera le monde lorsque nous sortirons de cette pandémie et je suis habitée par l'espoir et l'optimisme.

La mise au point et la distribution des vaccins contre la COVID-19 ont été beaucoup plus rapides que pour tout autre vaccin dans l'histoire, voire à une vitesse que l'on aurait cru impossible il y a à peine un an.

Cette rapidité de conception et de commercialisation dans le secteur des sciences et de la technologie met en lumière une compréhension plus approfondie de notre monde, ainsi que notre capacité – les gouvernements, les entrepreneurs et les sociétés mondiales – à unir nos forces autour de priorités d'action pour le bien commun.

Ce n'est pas une coïncidence si le Canada se classe constamment parmi les cinq meilleurs pays au monde en matière d'innovation en technologies propres. Nous détenons l'effectif, le savoir-faire et l'ambition nécessaires pour favoriser une approche canadienne de l'approvisionnement national.

Lorsque nos entreprises ont été confrontées au double défi de la pandémie de COVID-19 et de l'intérêt accru pour les placements axés sur les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance, nous avons retroussé nos manches et nous sommes mis au travail. Nous nous sommes adaptés dès les premiers jours de la pandémie afin de soutenir nos entreprises. À mesure que la situation évoluait, nous avons maintenu le contact afin que nos ressources soient à la hauteur de leurs ambitions.

En mars 2021, nous avons offert un investissement supplémentaire pour aider les entreprises en accélération à accroître leur capacité, à accélérer leur reprise après la pandémie et à établir des partenaires et des clients dans une chaîne d'approvisionnement intérieure. Rien de tout cela n'aurait été possible sans les efforts de l'équipe de TDDC. En réfléchissant à ce dernier exercice qui a mis au défi notre leadership collectif de façons inimaginables et dont les effets à long terme sur notre monde restent à voir, trois mots me viennent à l'esprit : résilience, audace, humain.

### Résilience

- ▶ Nous sommes fiers de bénéficier de la confiance soutenue du gouvernement du Canada et de ce nouveau financement de 750 millions de dollars qui nous permettra d'accélérer nos efforts pour appuyer nos entreprises.
- ▶ Nous avons géré avec brio le passage complet vers le travail virtuel, y compris l'accueil et l'intégration de plus d'une dizaine de nouveaux employés, sans aucune réduction dans la productivité.

### Audace

- ▶ Nous avons approuvé le financement du premier accélérateur d'innovation autochtone au Canada.
- ▶ Nous avons appuyé le lancement du premier collectif de brevets du Canada afin de collaborer à des occasions de formation essentielles qui aideront les entreprises à protéger leur propriété intellectuelle et à la conserver au Canada.
- ▶ Nous nous sommes engagés à pousser encore plus loin nos démarches de diversité et d'inclusion en participant à l'initiative Défi 50-30 du gouvernement du Canada.

### Humain

- ▶ Nous avons communiqué activement avec nos entreprises pour poser des questions et les écouter sur l'aide dont elles avaient besoin. Puis nous avons agi à la lumière de leurs réponses.
- ▶ Tout ça, en essayant de composer avec nos engagements personnels en cette période des plus difficiles et imprévisibles pour bon nombre d'entre nous.

L'écrivain Henri Mazel aurait affirmé que Darwin avait tort; que les sociétés les plus fortes ne sont pas le produit des individus les plus forts, mais plutôt des efforts collectifs de ces individus autour d'une cause commune.

Alors que nous sommes tournés vers l'avenir, vers l'accélération et la commercialisation rapides de technologies climatiques, jumelées à un engagement sans précédent des secteurs privé et public à réduire les émissions globales, le moment est venu pour de tels efforts collectifs autour d'une cause commune.

L'appui de TDDC n'a jamais été aussi nécessaire et notre cause et efforts communs, jamais aussi clairs : aider les entrepreneurs canadiens à prendre de l'expansion plus rapidement. Ce fut un privilège pour moi de travailler aux côtés de mon équipe cette année afin de soutenir les entrepreneurs canadiens qui pavent la voie de la transition vers un avenir plus durable.

En fin de compte, TDDC n'est qu'une organisation au sein d'un écosystème d'innovation. Ce n'est pas TDDC qui réglera les enjeux du changement climatique, de la qualité de l'air, de la propreté de l'eau et de la salubrité des sols : ce sont nos entrepreneurs. Et grâce à eux, en dépit de la dernière année très sombre, l'avenir s'annonce radieux.

### Leah Lawrence

Présidente-directrice générale



« Rien de tout cela n'aurait été possible sans les efforts de l'équipe de TDDC. »

# AMORÇAGE

**En s'appuyant sur le projet pilote couronné de succès de l'exercice précédent, TDDC a élargi son programme de Fonds d'amorçage en 2020-2021 par l'ajout de nouveaux accélérateurs dans l'écosystème, le financement d'un plus grand nombre de projets et un soutien accru aux entreprises en démarrage pour les aider à trouver le bon financement au bon moment.**

## Stimuler l'innovation aux quatre coins du pays

Il faut agir collectivement pour appuyer les technologies climatiques émergentes, tant dans les grands centres, où l'innovation tend à s'agglutiner, que dans les régions où les infrastructures d'innovation sont moins présentes. Voilà ce qui nous a amenés à une approche plus globale, audacieuse et complète pour choisir des partenaires qui nous permettront de renforcer les compétences et la capacité dans l'ensemble du pays et pour axer notre stratégie de développement des écosystèmes sur l'élargissement de nos collaborations.

Le programme du Fonds d'amorçage est un exemple probant d'action collective. L'an dernier, nous avons étendu ce programme en établissant des partenariats avec 52 accélérateurs pour soutenir des entreprises en phase d'amorçage. Cela représente au moins cinq fois plus d'accélérateurs que lors de l'exercice précédent, et ce, aux quatre coins du pays. Ensemble, nous avons financé 56 projets d'amorçage prometteurs.

Cette expansion du Fonds d'amorçage nous a permis de joindre une vaste communauté d'entrepreneurs de partout au Canada, y compris des entreprises dirigées par des femmes et des membres de groupes sous-représentés. Nous reconnaissons qu'un bassin de candidats variés

et dynamiques mettra le Canada sur la voie de la réussite vers l'atteinte de la prospérité environnementale et économique.

Au-delà du financement, nous avons collaboré avec le Service des délégués commerciaux du Consulat du Canada à New York à la conception d'un programme d'accélérateurs sur mesure pour aider nos entreprises du Fonds d'amorçage à établir des relations plus solides et à accéder à quatre des plus grands marchés de technologies climatiques aux États-Unis : San Francisco, Denver, Boston et New York.

Un autre axe important du dernier exercice : soutenir les entreprises dans l'élaboration de stratégies robustes en matière de propriété intellectuelle (PI). De pair avec le Collectif d'actifs en innovation, nous avons participé à des ateliers afin d'équiper les entrepreneurs en phase de démarrage avec des outils pour établir et protéger leur portefeuille de PI. Ces entreprises en démarrage ont été jumelées avec des sociétés plus chevronnées qui ont partagé leurs connaissances sur la protection de la PI au stade de croissance et sur d'autres enjeux clés liés aux affaires.

À l'avenir, il sera plus important que jamais de développer les écosystèmes entrepreneuriaux du Canada afin de créer des industries de technologies climatiques ici. À cette fin, nous avons commencé à travailler avec la Saskatchewan Indian Institute of Technologies en 2020-2021 sur la création du tout premier accélérateur d'innovation autochtone au Canada. Ce projet pilote unique favorisera la collaboration entre ces deux organisations et la promotion de l'entrepreneuriat autochtone au Canada.

## HISTOIRE D'UNE RÉUSSITE

**SWIRLTEX**



### Une vague financière porte un projet de régénération des eaux au niveau supérieur SWIRLTEX

La technologie unique de membranes flottantes de Swirltex permet de régénérer les eaux usées contaminées de façon plus efficace et à moindre coût qu'au moyen des systèmes de filtration traditionnels utilisés par les sociétés pétrolières et gazières, les municipalités et les aéroports. Pendant la pandémie, le soutien et l'investissement de TDDC ont été essentiels pour stimuler la croissance interne et les initiatives de partenariat de Swirltex. Ceci a permis à l'entreprise de lancer des solutions de validation de concept beaucoup plus rapidement que prévu. Après la conclusion réussie de son projet d'amorçage, Swirltex a tiré profit du soutien de TDDC pour recruter un partenaire de démonstration : ARC Resources, chef de file canadien dans l'exploitation pétrolière et gazière. Cette association a permis à Swirltex d'obtenir un financement supplémentaire de 1,4 million de dollars de la part de TDDC pour ainsi passer de l'étape d'amorçage à celle de démarrage.

## BÂTIR L'ÉCOSYSTÈME DES TECHNOLOGIES CLIMATIQUES



### Un pôle d'innovation autochtone SASKATCHEWAN INDIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGIES (SIIT)

La SIIT offre aux apprenants autochtones de la Saskatchewan l'occasion de combiner les innovations technologiques aux valeurs, aux croyances et aux visions du monde des Autochtones. En 2020-2021, TDDC a contribué la somme de 3 millions de dollars pour aider la SIIT à établir le premier accélérateur d'innovation au Canada dirigé par des Autochtones. Cet accélérateur habilitera l'entrepreneuriat autochtone sur le terrain et mettra l'accent sur la gestion durable des terres et des ressources, le développement économique et l'innovation sociale. Par le soutien au développement des entreprises, le mentorat et des conseils, offerts dans un environnement culturellement sûr, ce nouveau centre d'innovation veillera à éliminer les obstacles systémiques qui empêchent les étudiants et entrepreneurs autochtones d'intégrer le milieu des STIM et de proposer des solutions durables à leur collectivité. Le programme accueillera sa première cohorte lors de l'année universitaire 2021-2022.

# DÉMARRAGE

**Face à une demande sans précédente pour des solutions en technologies climatiques, jumelée à un contexte commercial incertain, les entrepreneurs ont dû s'adapter rapidement en 2020-2021. À TDDC, notre but est clair : aider nos entreprises à prendre leur essor plus rapidement afin de saisir les occasions de l'économie zéro émissions nettes et de traverser la tempête provoquée par la pandémie.**

## Assurer la stabilité au cours d'une année imprévisible

Au début de la pandémie, les entreprises ont eu rapidement besoin d'un financement supplémentaire afin de rester à flot. Nous avons donc déployé un financement d'urgence de 5 % à toutes les entreprises de nos portefeuilles actifs. Ce financement a permis aux entreprises de gérer les répercussions immédiates de la pandémie, notamment la fermeture soudaine des frontières, la chute de prix du pétrole et les perturbations à la chaîne d'approvisionnement.

Au fil des mois, les besoins et priorités des entreprises ont évolué. Dans le cadre de nos démarches pour comprendre leurs besoins afin de traverser la tempête, nous avons découvert que bon nombre d'entre elles étaient florissantes et que leurs solutions faisaient l'objet d'une demande plus forte que jamais. D'autres étaient confrontées à l'incertitude en raison des restrictions sur les déplacements et le travail sur place, les perturbations à la chaîne d'approvisionnement et l'accès réduit aux marchés américains. Pour surmonter ces difficultés et soutenir la résilience des entreprises de nos portefeuilles, nous avons accordé un financement supplémentaire pour les aider à renforcer leur

capacité, à accélérer leurs efforts de rétablissement et à établir des partenaires et des clients dans une chaîne d'approvisionnement nationale.

Nous avons profité de notre Sommet du leadership en technologies propres de 2020 pour discuter des stratégies d'avenir. Nous avons ainsi animé 10 ateliers virtuels, y compris des tables rondes où les entreprises pouvaient partager des leçons apprises sur les défis, l'adaptation à la nouvelle normalité et les occasions à saisir dans l'économie zéro émissions nettes. Avec plus de 300 participants à au moins un événement (notre plus haut taux de participation à ce jour), nous avons élargi notre rayonnement auprès des parties prenantes grâce à des ateliers présentés en partenariat avec Exportation et développement Canada, le Collectif d'actifs en innovation et Cycle Capital, une société privée d'investissement dans les technologies propres.

Même si de nombreuses restrictions liées à la pandémie demeuraient en place à la fin de l'exercice, la perspective d'avenir s'annonçait déjà beaucoup plus prometteuse pour les entreprises de TDDC. La demande mondiale pour des solutions carboneutres et un essor record des investissements dans les technologies climatiques ont permis d'accélérer le rythme de commercialisation des entreprises de TDDC. En mars 2021, plus de la moitié de nos entreprises (aux stades de démarrage et d'accélération) avaient une trésorerie disponible d'au moins un an et un grand nombre prévoient recueillir beaucoup plus de fonds au cours de 2021. Nous accroîtrons nos efforts de soutien dans les domaines ayant le plus d'incidence afin de permettre à plus d'entreprises canadiennes en démarrage de devenir des meneurs dans le marché.

## HISTOIRE D'UNE RÉUSSITE

**BluWave~ai**



### Investir dans la main-d'œuvre pour une croissance à long terme

#### BLUWAVE-AI

BluWave-ai est le cas exemplaire d'un entrepreneur canadien qui a fait preuve de résilience dans le contexte de la pandémie et du ralentissement économique. Dans cette période sans précédent où les fournisseurs de service public cherchent de meilleures façons de recueillir des données sur leurs activités, l'entreprise a enregistré une demande accrue pour sa technologie de surveillance de réseau électrique assistée par l'intelligence artificielle (IA). Le soutien financier de TDDC est venu à point nommé pour permettre à BluWave-ai de maintenir ses effectifs et d'offrir à certains sous-traitants un poste à temps plein. Ainsi, l'entreprise a pu tourner son attention vers la croissance stratégique et la recherche d'occasions à l'international. BluWave-ai a profité des conditions équitables pour le développement mondial des affaires offertes par ce nouvel environnement exclusivement en ligne pour s'attaquer au marché indien où une nouvelle réglementation encourage le recours aux énergies renouvelables. Grâce à sa technologie fondée sur les données, l'entreprise était en position idéale pour aider les sociétés de service public indiennes à éviter des pénalités environnementales de millions de dollars, à accroître leur usage des énergies renouvelables et à réduire leurs émissions nocives.

## BÂTIR L'ÉCOSYSTÈME DES TECHNOLOGIES CLIMATIQUES



### Stimuler les entreprises grâce à des partenariats clés

#### EXPORTATION ET DÉVELOPPEMENT CANADA (EDC) ET LA BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CANADA (BDC)

Au cours de l'exercice 2020-2021, nous avons solidifié notre relation avec EDC et la BDC et tiré profit de leur capacité respective à aider les entreprises à passer au prochain stade de financement. Avec la participation de décideurs qui comprennent les défis et les besoins des entreprises, EDC et la BDC veillent à leur offrir le bon soutien au bon moment. Grâce à ces partenariats, les entreprises de nos portefeuilles ont obtenu un financement complémentaire de plus de 770 millions de dollars depuis 2018, ce qui les place en position idéale pour franchir les prochaines étapes vers l'accélération et devenir des leaders du marché.



# ACCÉLÉRATION

Alors que le rythme de l'innovation s'accroît, le fossé entre les petites et grandes entreprises se creuse davantage. Les entrepreneurs éprouvent donc de la difficulté à accéder aux clients à l'échelle nationale et internationale. Pendant l'exercice, TDCC s'est servi de son financement d'accélération pour donner aux entreprises un dernier coup de pouce dans leurs efforts visant à se forger une place dans le marché, et pour ouvrir les portes aux acheteurs intérieurs de solutions de technologies propres, permettant ainsi aux entreprises de prendre de l'essor ici même.

## Garder le fruit de l'ingéniosité canadienne au Canada

L'expansion au Canada est déjà difficile dans les meilleures conditions, mais de nouvelles embûches se sont dressées au cours de la dernière année. La fermeture des frontières a rendu les déplacements internationaux et interprovinciaux vers les lieux de démonstration difficiles, voire impossibles, et conclure des rencontres virtuelles par des contrats et des ventes officiels n'est pas une mince affaire. De nombreuses grandes entreprises ont détourné les fonds normalement alloués aux projets pilotes et à l'adoption de technologies climatiques vers la réponse à la pandémie. Ceci a entraîné un retard dans les achats qui pourraient prendre des mois ou même des années à se résorber.

Ce contexte commercial et l'afflux considérable de capitaux mondiaux et de la demande pour des solutions zéro émissions nettes viennent accélérer la tendance de migration des meilleures idées canadiennes en matière de technologies climatiques. Pour aider les entreprises de nos

portefeuilles à surmonter ces difficultés et à acquérir des partenaires et clients dans une chaîne d'approvisionnement nationale, nous avons accordé la somme additionnelle de 21 millions de dollars aux entreprises admissibles en mars 2021. Nous avons aussi entamé un projet pilote de programme de marché pour tirer profit des connaissances et de l'expertise de notre partenaire : le Réseau national de santé accessible, coordonné (CAN). Par l'entremise de ce projet pilote, nous ouvrirons la porte aux acheteurs publics et privés de solutions de technologies climatiques et financerons des projets de démonstration afin de réduire les risques liés à l'adoption de ces technologies au pays et de garder cette innovation ici.

Établir un marché national solide ne constitue qu'une partie de la solution. Dans l'économie du savoir actuelle, la propriété intellectuelle (PI) est souvent l'atout le plus précieux d'une entreprise - un atout qu'il faut protéger. Pour aider les entreprises de nos portefeuilles à protéger leur PI et à en tirer la valeur maximum, nous avons signé un protocole d'entente avec le Collectif d'actifs en innovation l'an dernier afin d'offrir des ateliers, des mentorats et d'autre soutien en matière de PI.

## HISTOIRE D'UNE RÉUSSITE



### Des retombées au-delà du résultat net SEMIOS

L'un des plus grands défis pour obtenir le financement de solutions de technologies climatiques réside dans le fait que les retombées sociales et environnementales sont normalement plus difficiles à mesurer que le bilan. Nous aidons les entreprises à prendre de l'avance en intégrant les retombées autres que financières à notre processus de financement. De cette façon, les entreprises comme Semios, un fournisseur d'analyse de données agricoles, ont en main des résultats concrets et cohérents lorsqu'elles sont en quête de nouveaux investisseurs. Pour Semios, ces résultats sur les retombées et un argumentaire éclair simplifié lui ont permis de recevoir 102 millions de dollars en capitaux propres : l'un des plus importants financements du secteur canadien des technologies propres que seule une poignée d'entreprises canadiennes du secteur ont réussi à obtenir. À mesure que la demande pour des solutions zéro nettes émissions augmente, d'autres entrepreneurs en technologies climatiques peuvent s'inspirer de Semios pour apprendre à résumer des technologies complexes en concepts qui suscitent l'intérêt des investisseurs et ainsi recueillir des fonds ici même, au Canada.

## BÂTIR L'ÉCOSYSTÈME DES TECHNOLOGIES CLIMATIQUES



### Pour un marché canadien plus solidaire RÉSEAU NATIONAL DE SANTÉ ACCESSIBLE, COORDONNÉ (CAN)

Pour contrer la vague de départs d'entreprises canadiennes en démarrage vers l'étranger en vue d'accélérer leurs affaires, nous collaborons avec le Réseau CAN, un partenariat de clients et d'organismes du secteur des technologies de la santé. Le Réseau a conçu un modèle de « marché intégré » pour le secteur de la santé qui permet de repérer les difficultés communes et de réunir des groupes d'achat afin de réduire les risques liés à l'adoption précoce. À l'été 2020, TDDC a signé un protocole d'entente avec le Réseau CAN afin d'appliquer les leçons apprises de ce modèle au milieu des technologies climatiques. Ensemble, nos organisations stimuleront la commercialisation des idées canadiennes et concevront des écosystèmes permettant aux innovateurs canadiens de croître ici et à l'étranger.

# COMPARAISON DU RENDEMENT DE 2020-2021 PAR RAPPORT AUX OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Nous avons établi quatre objectifs institutionnels à poursuivre au cours de l'exercice financier :



## OBJECTIF 1 : STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT

OBJECTIFS INSTITUTIONNELS	RÉALISATIONS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diversifier et élargir notre bassin de candidats</li> <li>✓ Approuver de 135 à 150 millions de dollars en nouveaux investissements</li> <li>✓ Décaisser 162 millions de dollars aux projets financés</li> <li>✓ Mettre pleinement en œuvre le Fonds d'amorçage de pair avec jusqu'à 50 accélérateurs afin de faire passer notre portefeuille à plus de 100 entreprises</li> <li>✓ Mettre en œuvre une approche simplifiée pour aider les entreprises à passer aux étapes de soutien au démarrage et à l'accélération</li> <li>✓ Approfondir notre connaissance des besoins non satisfaits qui passent entre les mailles de TDDC et des bailleurs de fonds complémentaires</li> <li>✓ Encourager l'adoption des technologies propres à l'échelle nationale en lançant au moins un appel de demandes de financement axé sur les adeptes qui vise à résoudre un problème environnemental majeur dans un domaine ayant des retombées positives pour le Canada</li> <li>✓ Proposer aux entreprises des voies permettant d'exporter vers des marchés prioritaires</li> </ul>	<p><b>Approbations et décaissements (prévisions jusqu'au 31 mars 2021)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Approbations de l'ordre de 152 millions de dollars (36 entreprises en démarrage et en accélération + 56 entreprises du fonds d'amorçage)</li> <li>✓ Décaissement de 146 millions de dollars (principalement pour pallier aux répercussions de la pandémie de COVID-19)</li> <li>✓ Partenariats avec 52 accélérateurs de partout au Canada afin d'élargir le portefeuille du Fonds d'amorçage</li> <li>✓ Passage de deux premières entreprises du Fonds d'amorçage vers un financement plus important; approche en place</li> <li>✓ Approbation d'un projet (sous forme de projet pilote) en lien avec l'accès à un marché prioritaire d'exportation</li> <li>✓ Début du travail sur le projet pilote du marché de l'innovation en lien avec l'adoption à l'échelle nationale (voir le point 1.4 sous les objectifs pour plus d'information) qui comporte une approche structurée axée sur des regards rétrospectifs permanents et des résultats sur le rendement des entreprises</li> <li>✓ Travail en étroite collaboration avec la BDC et EDC pendant la pandémie afin d'évaluer nos portefeuilles de technologies climatiques et de mettre en œuvre des stratégies pour assurer un soutien opportun aux entreprises</li> </ul>



## OBJECTIF 2 : STRATÉGIE EN MATIÈRE DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

OBJECTIFS INSTITUTIONNELS	RÉALISATIONS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Moderniser l'infrastructure et les systèmes de gestion de l'information et des technologies de l'information afin d'accroître nos capacités en tant qu'organisation axée sur les données</li> <li>✓ Étendre l'exploration de données afin de tirer parti des connaissances et de contribuer à la croissance des entreprises</li> <li>✓ Nouer un partenariat avec le Collectif d'actifs en innovation (CAI), soutenu par TDDC, afin d'aider les entreprises de technologies propres dans leurs besoins et leurs stratégies en matière de propriété intellectuelle</li> <li>✓ De concert avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) et d'autres chefs de file, étudier la création d'une bibliothèque de données sur les technologies climatiques</li> <li>✓ Collaborer plus étroitement avec Statistique Canada, ISDE et d'autres entités afin de comprendre le potentiel de partage des données et de collecte conjointe de données</li> <li>✓ Collaborer avec les entreprises afin de concevoir, de tester et de déployer des projets pilotes axés sur les données dans des domaines clés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Progrès réalisé dans la modernisation des TI et de la GI pour permettre à l'équipe de TDDC de passer au télétravail de façon efficace durant la pandémie</li> <li>✓ Analyse et mise en place d'un système central de gestion des données et des clients en cours : achèvement prévu au cours du prochain exercice</li> <li>✓ Collecte et analyse des données de rendement en temps réel, ce qui permet le suivi opportun des répercussions de la pandémie sur les entreprises de nos portefeuilles et la prise d'actions connexes efficaces</li> <li>✓ De pair avec le CAI, organisation d'ateliers entre pairs sur la propriété intellectuelle</li> </ul>



### OBJECTIF 3 : STRATÉGIE DE PARTENARIATS

OBJECTIFS INSTITUTIONNELS	RÉALISATIONS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Instaurer une nouvelle approche à l'égard du marketing numérique et des activités de rayonnement en vue de mieux faire connaître notre marque</li> <li>✓ Lancer une stratégie de marketing numérique et organiser des ateliers ciblés, ou y participer, avec des partenaires de tout le Canada</li> <li>✓ Organiser notre cinquième Sommet du leadership en technologies propres</li> <li>✓ Étoffer l'approche régionale différenciée de TDDC à l'égard des partenariats afin de tenir compte des particularités de chaque région</li> <li>✓ Viser la création de 50 partenariats avec des accélérateurs afin de soutenir le Fonds d'amorçage</li> <li>✓ Mener des recherches dans des domaines clés pour renforcer nos connaissances sur les tendances émergentes dans le paysage concurrentiel des entreprises de technologies climatiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hausse des activités de marketing numérique et de rayonnement axées sur la sensibilisation et la génération de pistes</li> <li>✓ Collaboration à un cycle d'événements virtuels en partenariat avec des intervenants externes</li> <li>✓ Plus de 300 participants aux activités du sommet virtuel de TDDC, y compris plus de 160 entreprises</li> <li>✓ Élaboration d'un cadre pilote de trois ans afin d'appuyer de trois à quatre initiatives de renforcement des capacités dans les régions balbutiantes du Canada et approbation de la première initiative de financement et de soutien</li> <li>✓ Identification de plus de 50 accélérateurs pour la nomination de candidats au Fonds d'amorçage</li> <li>✓ Conception d'un cadre d'évaluation des accélérateurs afin de mesurer les résultats</li> <li>✓ Lancement d'une recherche plus approfondie sur la confiance et la réputation, fondée sur l'étude de marché de 2019 de TDDC, pour orienter l'établissement d'un écosystème d'intervenants ciblé en appui à la commercialisation et le développement</li> </ul>



### OBJECTIF 4 : STRATÉGIE DES TALENTS ET DE LA DIVERSITÉ

OBJECTIFS INSTITUTIONNELS	RÉALISATIONS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Poursuivre la mise en œuvre de la stratégie de TDDC en matière d'équité, de diversité et d'inclusion</li> <li>✓ Étudier la possibilité d'un partenariat pour concevoir le premier incubateur canadien spécialisé dans le soutien, l'éducation, l'autonomisation et le développement des compétences des entrepreneurs autochtones sur le terrain</li> <li>✓ Veiller à ce que TDDC conserve les compétences, les capacités et l'expertise dont elle a besoin pour opérer sa transition et mener ses initiatives stratégiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Identification et approbation d'une initiative pour établir le premier accélérateur d'innovation dirigé par des Autochtones, dédié à la croissance des entrepreneurs autochtones</li> <li>✓ Formation de TDDC sur l'équité, la diversité et l'inclusion pour tous les employés</li> <li>✓ Lancement d'une formation sur les préjugés pour les évaluateurs experts</li> </ul>

# OBJECTIFS INSTITUTIONNELS DE 2021-2022 : TOURNÉS VERS L'AVENIR

L'appui de TDDC n'a jamais été aussi nécessaire. En décembre 2020, le gouvernement du Canada a annoncé un plan climatique de 15 milliards de dollars qui vise non seulement à atteindre, mais à *surpasser* les objectifs climatiques de 2030 du Canada. Ce plan comprenait une recapitalisation de TDDC de l'ordre de 750 millions de dollars.

En parallèle, il y a une accélération mondiale des investissements privés et publics dans les technologies climatiques tandis que les coûts associés à ces technologies diminuent à mesure qu'elles prennent leur essor et passent rapidement aux stades de commercialisation et d'adoption.

Pendant ce temps, au moment de la rédaction de ce rapport, le monde continue de se débattre avec les répercussions de la pandémie de COVID-19 et l'avenir demeure très incertain. Dans ce contexte mondial évolutif et à la lumière des objectifs de politique publique du gouvernement du Canada, nous avons mené une réflexion approfondie sur les façons de poursuivre notre soutien aux entrepreneurs dans ce climat politique et économique instable. C'est précisément le moment d'appuyer l'innovation, les idées et les entrepreneurs.

## Stratégies fondamentales et de croissance

Depuis le début de la pandémie, nous sommes axés sur l'élaboration d'approches à moyen et à long terme en appui à notre mandat et à nos clients. Dans l'ensemble, nos activités « principales » demeureront les mêmes. Nous continuerons de mettre en œuvre les changements en profondeur que nous avons intégrés au cours des cinq dernières années : financer les entrepreneurs de l'amorçage jusqu'à l'accélération, collaborer avec des partenaires clés comme la Banque de développement du Canada (BDC) et Exportation et développement Canada (EDC) et accroître la capacité et les réseaux pour les entrepreneurs en technologies propres, peu importe où ils se situent au Canada. **Cependant, nos activités principales ne suffisent pas.** Au cours des cinq prochaines années, il faudra mettre davantage l'accent sur la commercialisation rapide et l'adoption de technologies. Alors que les marchés des technologies propres prennent de l'essor à l'échelle planétaire, nous devons nous poser une question essentielle :

Comment pouvons-nous aider  
nos entrepreneurs à prendre de  
**l'expansion plus rapidement?**



Nous n'avons pas encore toutes les réponses, mais nous nous concentrons sur quatre domaines clés pour appuyer la croissance des technologies propres dans l'atteinte des cibles de zéro émissions nettes du Canada et pour promouvoir une reprise solide après la pandémie :

- ▷ maintenir les interventions relatives à la pandémie de COVID-19 alors que nos clients sont confrontés à la deuxième vague et en sachant que la campagne de vaccination devrait se poursuivre jusqu'à l'automne 2021, voire au-delà;<sup>6</sup>
- ▷ fixer notre attention sur les cibles de réduction des émissions de GES de 2030 en sachant que les investissements publics et privés dans les technologies climatiques accélèrent à l'échelle mondiale et en mettant davantage l'accent sur la commercialisation et l'adoption rapides;
- ▷ reconnaître l'importance critique et complémentaire d'équipes de direction robustes et de la propriété intellectuelle dans la création de valeur;
- ▷ reconnaître que le besoin d'accès à une information en temps réel sur l'état de l'environnement externe et de nos entreprises n'a jamais été aussi critique.

Pour de plus amples renseignements sur les stratégies fondamentales et de croissance de TDDC de 2021-2022, prière de consulter le plan directeur complet à [sdtc.ca](https://www.sdtc.ca).



### **OBJECTIF 1 : INVESTISSEMENT**

Élargir la cohorte d'entreprises canadiennes de technologies propres à l'étape de la commercialisation qui réussissent leur passage vers l'accélération, entraînant ainsi une amélioration des résultats environnementaux.



### **OBJECTIF 2 : PARTENARIATS ET DÉVELOPPEMENT DES ÉCOSYSTÈMES**

Renforcer les écosystèmes entrepreneuriaux pour aider les entreprises de technologies propres, de leur amorçage à leur réussite.



### **OBJECTIF 3 : ACCÈS À DES RENSEIGNEMENTS EN TEMPS UTILE POUR PERMETTRE LA PRISE DE DÉCISIONS**

Recueillir des données et tirer parti de leur puissance afin de soutenir la prise de décisions et d'améliorer les résultats pour les entreprises.



### **OBJECTIF 4 : TALENT, SKILLS & DIVERSITY**

Repérer les compétences et les talents au sein de la communauté entrepreneuriale et de TDDC.

6 <https://www.canada.ca/fr/sante-publique/services/maladies/2019-nouveau-coronavirus/prevention-risques/covid-19-vaccins-traitements/deploiement-vaccin.html>

# ÉTATS FINANCIERS

## Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration de la  
**Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable** (la « Fondation »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021, l'état des résultats et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans toutes leurs facettes pertinentes, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes gouvernementaux sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites à la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation, conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent conformément à ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes gouvernementaux sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies considérables, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies considérables, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie importante qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme considérables lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent avoir une influence sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique dans l'ensemble de cet audit. En outre :

- ▷ nous repérons et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies considérables (que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs), concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie considérable résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie considérable résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▷ nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;
- ▷ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations connexes fournies par cette dernière;
- ▷ nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude importante liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude importante, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Toutefois, des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser son exploitation;
- ▷ nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle de la situation.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience considérable du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

The logo for Ernst & Young LLP is written in a black, cursive script font.

## Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable

### ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

[en milliers de dollars]

Au 31 mars 2021

			2021	2020
	Fonds de technologies du DD \$	Fonds de biocarburants ProGen \$	Total \$	Total \$
<b>ACTIF</b>				
<b>Actif à court terme</b>				
Trésorerie [note 3]	23 877	542	24 419	7 161
Débiteurs	78	—	78	40
Taxe de vente harmonisée à recevoir	109	—	109	416
Débiteurs interfonds [note 4]	43	—	43	79
Charges payées d'avance	316	—	316	191
Total de l'actif à court terme	24 423	542	24 965	7 887
Placements [note 5]	—	9 041	9 041	9 353
Immobilisations nettes [note 7]	574	—	574	638
	24 997	9 583	34 580	17 878
<b>PASSIF ET APPORTS REPORTÉS</b>				
<b>Passif à court terme</b>				
Créditeurs et charges à payer	7 407	—	7 407	6 761
Créditeurs interfonds [note 4]	—	43	43	79
<b>Total du passif à court terme</b>	7 407	43	7 450	6 840
Apports reportés				
Charges d'exercices futurs [note 8]	17 590	9 540	27 130	11 038
<b>Total des passifs et des apports reportés</b>	24 997	9 583	34 580	17 878
Engagements [note 10]				
<b>Actifs nets</b>	—	—	—	—
	24 997	9 583	34 580	17 878

Voir les notes des états financiers.

## Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable

### ÉTAT DES RÉSULTATS

[en milliers de dollars]

Exercice clos le 31 mars 2021

			2021	2020
	Fonds de technologies du DD \$	Fonds de biocarburants ProGen \$	Total \$	Total \$
<b>REVENUS</b>				
Comptabilisation des apports reportés [note 8]	158 287	177	158 464	134 297
<b>CHARGES [note 13]</b>				
Gouvernance et direction	1 543	25	1 568	1 611
Placements	3 685	44	3 729	3 299
Partenariats et communications	2 274	24	2 298	1 827
Administration générale	5 016	84	5 100	5 590
	12 518	177	12 695	12 327
Sorties de fonds affectées aux projets	145 769	—	145 769	121 970
	158 287	177	158 464	134 297
Excédent des revenus sur les charges de l'exercice	—	—	—	—

Voir les notes des états financiers.

## Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable

### ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

[En milliers de dollars]

Exercice clos le 31 mars 2021

			2021	2020
	Fonds de technologies du DD \$	Fonds de biocarburants ProGen \$	Total \$	Total \$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>				
Excédent des revenus sur les charges de l'exercice	—	—	—	—
<b>AJOUTER (OU DÉDUIRE) LES ÉLÉMENTS QUI N'IMPLIQUENT PAS DE TRÉSORERIE</b>				
Amortissement des immobilisations	293	—	293	489
Comptabilisation des apports reportés	(158 287)	(177)	(158 464)	(134 297)
Revenu de placement	284	79	363	1 083
Variation des éléments du fonds de roulement hors trésorerie	826	(36)	790	(839)
<b>Trésorerie affectée aux activités d'exploitation</b>	<b>(156 884)</b>	<b>(134)</b>	<b>(157 018)</b>	<b>(133 564)</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>				
Acquisition d'immobilisations	(229)	—	(229)	(256)
<b>Trésorerie affectée aux activités d'investissement en immobilisations</b>	<b>(229)</b>	<b>—</b>	<b>(229)</b>	<b>(256)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Ventes de placements, montant net	—	312	312	—
Apports reportés reçus	174 193	—	174 193	133 750
<b>Trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>174 193</b>	<b>312</b>	<b>174 505</b>	<b>133 750</b>
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie</b>	<b>17 080</b>	<b>178</b>	<b>17 258</b>	<b>(70)</b>
Trésorerie au début de l'exercice	6 797	364	7 161	7 231
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>23 877</b>	<b>542</b>	<b>24 219</b>	<b>7 161</b>

Voir les notes des états financiers.

## Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable

### NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

[Les montants sont en milliers de dollars, sauf indication contraire.]

31 mars 2021

#### 1. Description de la Fondation

La Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable – Canada Foundation for Sustainable Development Technology (la « Fondation ») est une société qui a été prorogée le 22 mars 2002 en vertu de la *Loi sur la Fondation du Canada pour l'appui technologique au développement durable* (L.C. 2001).

La Fondation n'est pas un mandataire de Sa Majesté, mais elle a l'obligation de rendre compte au Parlement par l'entremise d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada. La Fondation est une entité non imposable en vertu du paragraphe 149.1 (i) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

Le mandat, la gouvernance, les activités et les obligations de rendement de la Fondation, de même que son obligation de rendre compte et ses rapports avec le gouvernement du Canada, sont définis dans la loi applicable et dans les ententes de financement que la Fondation a conclues avec le ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique du Canada. La Fondation est donc entièrement responsable de ses activités devant le gouvernement du Canada, lesquelles ont pour but de favoriser le développement et la démonstration rapides de solutions technologiques novatrices aux problèmes d'importance nationale liés au changement climatique et à la qualité de l'air, de l'eau et des sols.

La Fondation gère deux fonds, qui sont décrits ci-après : le Fonds de technologies du DD et le Fonds de biocarburants ProGen (collectivement, les « fonds »).

#### Fonds de technologies du DD

Au 31 mars 2021, la Fondation avait reçu 1 119 millions de dollars en apports et était admissible à recevoir 245 millions de dollars en apports supplémentaires, pour un total de 1 364 millions de dollars (depuis sa création) du gouvernement du Canada à titre d'aide financière aux projets de mise au point et de mise à l'épreuve de nouvelles technologies susceptibles de faire progresser le développement durable, y compris des technologies visant à trouver des solutions aux problèmes des changements climatiques, de la qualité de l'air, de la propreté de l'eau et de la salubrité des sols. Ce soutien est accordé aux bénéficiaires admissibles qui ont établi des partenariats regroupant une entreprise commerciale du secteur privé et une ou plusieurs des entités suivantes : une entreprise commerciale du secteur privé, une université ou un collège, un institut de recherche du secteur privé, une société sans but lucratif ou une société d'État fédérale ou provinciale (ou une filiale de celle-ci), dont le rôle est de fournir des ressources ou des installations au consortium en tant que sous-traitant.

Le versement des apports admissibles se fera en fonction des exigences en matière de trésorerie et pourra s'échelonner jusqu'au 31 mars 2026. Chaque exercice, le gouvernement du Canada verse à la Fondation une somme basée sur une projection des décaissements qu'elle devra effectuer pour répondre aux besoins de financement des projets.

À l'exception d'une somme raisonnable réservée pour l'évaluation et la surveillance des projets et pour les frais de liquidation, la Fondation s'efforcera également de gérer et de déboursier la totalité des fonds d'ici le 31 mars 2026.

Après le 31 mars 2021, la Fondation a signé une autre entente avec le gouvernement du Canada afin de fournir un financement supplémentaire de 747 millions de dollars pour les activités de la Fondation. La Fondation s'efforcera désormais de gérer et de déboursier ces fonds conformément à l'accord.

## Fonds de biocarburants ProGen

Le Fonds de biocarburants ProGen fournit un soutien financier visant l'établissement d'installations novatrices de démonstration à grande échelle des voies de production pour la prochaine génération de carburants renouvelables. Cette aide financière est offerte aux bénéficiaires admissibles, y compris les sociétés à but lucratif, les sociétés de personnes, les sociétés en commandite ou les fiducies de revenu d'entreprise dotées d'une capacité juridique au Canada et ayant accès à une expertise au chapitre des voies de production de la prochaine génération de carburants renouvelables. Les ententes de soutien financier aux bénéficiaires admissibles comprennent des dispositions relatives au remboursement à même les flux de trésorerie disponibles découlant du projet faisant l'objet du financement.

La Fondation a déboursé, jusqu'au 31 mars 2021 (la « période de débours »), sa part des coûts des projets admissibles engagés par les bénéficiaires admissibles. À l'exception d'une somme raisonnable réservée pour la surveillance et l'évaluation des projets, le recouvrement des remboursements et les frais de liquidation, la Fondation doit rembourser au gouvernement du Canada toute tranche du Fonds de biocarburants ProGen inutilisée à la fin de l'entente de financement, soit le 30 septembre 2027 ou après la fin de la période de débours, lorsque le déterminera le gouvernement du Canada, selon l'événement qui surviendra le plus tôt.

Le Fonds de biocarburants ProGen a cessé d'accepter les demandes d'aide financière le 3 décembre 2014.

## 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés ont été dressés par la direction selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif du secteur public (« les normes ») et s'appuient sur les principales méthodes comptables suivantes. Un état des gains et pertes de réévaluation et un état de l'évolution de l'actif net ne sont pas inclus puisqu'ils n'auraient pas fourni d'informations pertinentes additionnelles.

## Comptabilisation des produits

La Fondation utilise la méthode du report pour comptabiliser les cotisations, selon laquelle les cotisations, y compris les subventions reçues et les intérêts gagnés sur les montants investis, sont reportées et comptabilisées à titre de revenu au cours de l'exercice pendant lequel les dépenses correspondantes sont engagées. Un montant à recevoir est comptabilisé s'il peut être estimé de façon raisonnable et que le recouvrement est raisonnablement sûr. Les cotisations sont limitées aux décaissements pour des projets de technologies de développement durable admissibles et les activités de la Fondation, comme définis dans les ententes de financement.

## Sorties de fonds affectées aux projets

Les sorties de fonds affectées aux projets sont comptabilisées à titre de charges lorsqu'elles sont autorisées et que tous les critères d'admissibilité sont satisfaits.

## Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût moins l'amortissement qui est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie utile des actifs en utilisant les durées suivantes :

Équipement informatique	3 ans
Logiciels	De 2 à 5 ans
Équipement et mobilier de bureau	5 ans
Améliorations locatives	Durée résiduelle du contrat de location ou, si elle est plus courte, durée de vie utile

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de prestation de services de la Fondation, sa valeur comptable est ramenée à sa valeur résiduelle.

## Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent la trésorerie, les créances, les placements, les dettes et les charges à payer.

Les actifs et passifs financiers sont comptabilisés initialement à la juste valeur, puis sont comptabilisés au coût ou au coût amorti, à l'exception de la trésorerie qui est comptabilisée à la juste valeur. Tous les autres instruments financiers sont rajustés en fonction des coûts de transaction engagés lors de l'acquisition et des coûts de financement, lesquels sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les normes exigent qu'une organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie à trois niveaux d'information pouvant être utilisés pour mesurer la juste valeur :

- ▷ **Niveau 1** – prix cotés non rajustés sur des marchés actifs pour les actifs ou des passifs identiques;
- ▷ **Niveau 2** – données observables ou corroborées, autres que les prix du niveau 1 tels que les prix cotés d'actifs ou de passifs semblables sur des marchés inactifs ou données de marché pour pratiquement toute la durée des actifs ou des passifs;
- ▷ **Niveau 3** – données non observables soutenues par peu ou pas d'activité sur le marché et qui influent largement sur la juste valeur des actifs ou des passifs.

La hiérarchie de la juste valeur exige l'utilisation de données observables sur le marché chaque fois que de telles données existent. Un instrument financier doit être classé au niveau le plus bas de la hiérarchie pour lequel une donnée importante a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur.

L'instrument financier comptabilisé à la juste valeur à l'état de la situation financière est composé de trésorerie et est classé au niveau 1.

## Charges

La Fondation classe les charges par fonction dans l'état des résultats. La Fondation ne reclasse pas les charges entre les fonctions, et toutes les dépenses sont comptabilisées directement à la fonction auxquelles elles se rapportent.

## Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses ayant une incidence sur la valeur comptable des actifs et des passifs, sur les informations relatives aux actifs et aux passifs éventuels à la date des présents états financiers et sur la valeur comptable des produits et des charges de l'exercice clos le 31 mars 2021. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont revues chaque année et, si des rajustements sont nécessaires, ils sont comptabilisés aux états financiers de la période où ils sont confirmés. Les estimations les plus importantes utilisées dans la préparation des présents états financiers comprennent la durée de vie utile estimative des immobilisations et le montant des charges à payer.

## 3. Liquidités soumises à restrictions

Le solde de caisse comprend des liquidités soumises à restrictions de l'ordre de 3 540 \$ (1 300 \$ en 2020) fournis par des tiers en vue de leur distribution à des projets admissibles. La Fondation n'utilise pas ces liquidités à aucune autre fin.

## 4. Solde et opérations interfonds

Les soldes des débiteurs et créditeurs interfonds ne portent aucun intérêt et ne sont pas régis par des modalités de remboursement. Au 31 mars 2021, la somme de 43 \$ (79 \$ en 2020) en frais d'exploitation et en frais communs de personnel engagés au nom du Fonds de biocarburants ProGen par le Fonds de technologies du DD restait encore à rembourser.

## 5. Placements

Les placements consistent dans les éléments suivants :

	Niveau	Fonds de biocarburants ProGen			
		2021		2020	
		Juste valeur \$	Coût amorti \$	Juste valeur \$	Coût amorti \$
Marché monétaire	1	9 041	9 041	9 353	9 353

Les placements sur le marché monétaire comprennent des dépôts à terme. Au 31 mars 2021, les intérêts courus de 7 \$ (153 \$ en 2020) étaient inclus dans les placements dans le marché monétaire.

Aucun transfert n'a été effectué entre les niveaux au cours des exercices clos les 31 mars 2021 et 2020.

## 6. Instruments financiers et gestion du risque

### Risque de marché

#### Risque de taux d'intérêt

Les placements dans les instruments financiers exposent la Fondation au risque d'investissement. Ce risque découle des variations de taux d'intérêt si les instruments de placement sont retirés avant l'échéance ou si les taux d'intérêt du marché deviennent beaucoup plus élevés que ceux des placements de la Fondation. La Fondation investit dans des placements dans le marché monétaire, que la direction juge peu risqués.

#### Risque de prix

Les placements dans le marché monétaire sont un simple compte de dépôt à terme, créé aux fins de placement.

### Risque de concentration

Le risque de concentration est présent lorsqu'une proportion importante du portefeuille est investie dans des titres qui présentent des caractéristiques similaires ou qui sont affectés par des conditions économiques, politiques et autres conditions similaires. La direction estime que les placements dans le marché monétaire décrits ci-dessus ne présentent pas un risque excessif.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est la possibilité qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les montants à recevoir comprenant surtout des montants à recevoir liés aux taxes de vente, le Fonds a établi que le risque de crédit connexe était faible. L'exposition maximale au risque de crédit de la Fondation correspond aux montants à recevoir présentés à l'état de la situation financière.

### Risque d'illiquidité

Le risque d'illiquidité est le risque que la Fondation soit dans l'impossibilité de respecter ses obligations en lien avec ses engagements financiers ou de satisfaire aux besoins de trésorerie en temps opportun et à un coût raisonnable. La Fondation gère son risque d'illiquidité par la surveillance de ses besoins opérationnels. La Fondation prépare un budget et des prévisions de trésorerie afin de s'assurer de disposer des fonds nécessaires pour s'acquitter de ses obligations.

## 7. Immobilisations

Les immobilisations consistent dans les éléments suivants :

	Fonds de technologies du DD			
	2021			2020
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Valeur comptable nette \$	Valeur comptable nette \$
Équipement informatique	<b>431</b>	<b>318</b>	<b>113</b>	160
Logiciels	<b>2 232</b>	<b>1 852</b>	<b>380</b>	291
Équipement et mobilier de bureau	<b>162</b>	<b>110</b>	<b>52</b>	74
Améliorations locatives	<b>1 015</b>	<b>986</b>	<b>29</b>	113
	<b>3 840</b>	<b>3 266</b>	<b>574</b>	638

Au cours de l'exercice, des immobilisations ont été acquises au coût total de 229 \$ (256 \$ en 2020) et il n'y a eu aucune cession d'immobilisations entièrement amorties (161 \$ en 2020).

Au 31 mars 2021, le coût et l'amortissement cumulé se chiffraient respectivement à 3 611 \$ et à 2 973 \$.

La valeur comptable nette des immobilisations dans le Fonds de biocarburants ProGen était de néant au 31 mars 2020 (néant en 2021).

## 8. Apports reportés – charges d'exercices futurs

Les apports reportés liés aux charges d'exercices futurs représentent le solde inutilisé des Fonds qui sera affecté aux activités de la Fondation et aux projets admissibles d'appui technologique au développement durable, tel qu'il est prévu dans les accords de financement. La variation du solde des apports reportés s'établit comme suit :

	2021			2020
	Fonds de technologies du \$	Fonds de biocarburants ProGen \$	Total \$	Total \$
Solde au début de l'exercice	<b>1 400</b>	<b>9 638</b>	<b>11 038</b>	10 491
Apports fédéraux reçus	<b>174 193</b>	<b>—</b>	<b>174 193</b>	133 750
Revenu d'intérêts	<b>284</b>	<b>79</b>	<b>363</b>	1 094
Moins le montant constaté à titre de revenus	<b>(158 287)</b>	<b>(177)</b>	<b>(158 464)</b>	(134 297)
Solde à la fin de l'exercice	<b>17 590</b>	<b>9 540</b>	<b>27 130</b>	11 038

## 9. Gestion du capital

La Fondation définit le capital comme étant les apports reportés afférents aux charges d'exercices futurs.

Les objectifs de la Fondation dans la gestion de son capital consistent à préserver sa capacité de poursuivre ses activités et sa stratégie de promotion de l'appui technologique au développement durable et de la prochaine génération de biocarburants renouvelables auprès de projets admissibles qui respectent le mandat et les critères du bailleur de fonds, soit le gouvernement du Canada, et qui bénéficient aux autres parties prenantes. La direction surveille en permanence les effets de l'évolution de la conjoncture économique sur son portefeuille de placements et sur ses engagements financiers.

La Fondation n'est pas assujettie, en vertu de règles extérieures autres que celles précisées dans ses accords de contribution en vigueur, à des exigences concernant son capital et sa stratégie générale en matière de capital demeure inchangée depuis l'exercice clos le 31 mars 2020.

## 10. Engagements

### Fonds de technologies du DD

En date du 31 mars 2021, le Fonds de technologies du DD a accordé des contributions de 1 302 millions de dollars, dont une tranche de 1 071 millions de dollars a été décaissée. Les accords conclus avec les bénéficiaires admissibles de ces contributions totalisant 1 255 millions de dollars. Par conséquent, la Fondation avait au 31 mars 2021 des obligations contractuelles en cours de 184 millions de dollars qui seront versées de 2020 à 2025. Les engagements aux termes de contrats de location visant des locaux de bureaux de la Fondation sont les suivants :

	\$ en millions de dollars
2022	0,6
2023	0,6
2024	0,6
2025	0,6
2026	0,2
	2,6

### Fonds de biocarburants ProGen

Le Fonds de biocarburants ProGen n'a aucun engagement en cours, toutes les contributions ayant été versées au 31 mars 2021.

## 11. Pandémie de COVID-19

En raison de l'écllosion de la maladie à coronavirus (« COVID-19 »), les gouvernements mondiaux ont dû mettre en place des mesures d'urgence afin de lutter contre la propagation du virus. Ces mesures (notamment la mise en œuvre d'interdictions de voyager, de périodes d'isolement volontaire et de mesures de distanciation sociale) ont entraîné des perturbations importantes dans les entreprises de partout au monde et un ralentissement économique connexe. La durée et les répercussions de la pandémie de COVID-19 sont inconnues à l'heure actuelle. C'est aussi le cas du degré d'efficacité des interventions monétaires et fiscales des gouvernements et banques centrales, conçues pour stabiliser les conditions économiques. En conséquence, il n'est pas possible d'effectuer une estimation fiable de la durée et la sévérité de ces développements ni les répercussions sur la situation financière et les résultats financiers de la Fondation dans les périodes futures.

## 12. Réclamations fondées en droit

De temps à autre, des réclamations fondées en droit sont déposées contre la Fondation. Une estimation des dettes relativement aux affaires judiciaires, le cas échéant, ne peut être déterminée à l'heure actuelle, et aucune provision n'a été comptabilisée à cet égard.

## 13. Reclassement de la présentation de l'exercice précédent

Certains montants déclarés antérieurement ont été reclassés pour assurer la cohérence avec la présentation de l'exercice en cours. Ces reclassements n'ont eu aucune incidence sur les résultats d'exploitation déclarés.

# GOUVERNANCE ET RÉMUNÉRATION

## Gouvernance

### Conseil d'administration

TDDC est dirigée par un conseil d'administration composé de 15 membres, dont sept (parmi lesquels la présidente) sont nommés par le gouvernement du Canada et huit, par les membres de la Fondation. Le conseil assure une orientation et un contrôle stratégiques sur les questions financières et les stratégies de TDDC en matière d'investissement, de partenariats, de données, de propriété intellectuelle et de talents.

Le conseil comprend quatre comités : le comité de vérification, le comité de gouvernance et de candidatures, le comité des ressources humaines et le comité d'examen de projets.

Les membres du conseil d'administration sont tenus de signaler tous les conflits potentiels et perçus et de s'abstenir de participer à toute discussion dont le sujet pourrait créer de tels conflits.

*Au 31 mars 2021. Pour la liste des membres actuels du conseil d'administration et leur profil, prière de visiter [www.sdtc.ca](http://www.sdtc.ca).*

<b>Annette Verschuren</b>	Présidente du conseil, TDDC Présidente du conseil et chef de la direction, NRStor
<b>Sarah Kavanagh</b>	Vice-présidente du conseil, TDDC Présidente, comité de vérification de TDDC Administratrice de sociétés
<b>Judith Athaide</b>	Administratrice de sociétés
<b>Leanne Bellegarde</b>	Présidente du conseil et présidente-directrice générale, Akawe Technologies
<b>Geoff Cape</b>	Président, comité de gouvernance et de candidatures de TDDC Chef de la direction, Evergreen
<b>Leo de Bever</b>	Président du conseil, Nautical Energy
<b>Jill Earthy</b>	Chef de la direction, Women's Enterprise Centre
<b>Brenda Kenny</b>	Présidente du conseil, Alberta Innovates
<b>Ron Koudys</b>	Président, Ron Koudys Landscape Architects
<b>Stephen Kukucha</b>	Associé, PacBridge Partners
<b>George Lafond</b>	Président, comité des ressources humaines de TDDC Conseiller en expansion d'entreprise auprès des Premières Nations
<b>Erin Mahoney</b>	Commissaire aux Services environnementaux pour la région de York
<b>Ellen McGregor</b>	Présidente, comité d'examen de projets de TDDC Propriétaire et chef de la direction, Fielding Environmental
<b>Andrée-Lise Méthot</b>	Fondatrice et associée directrice, Cycle Capital Management
<b>Guy Ouimet</b>	Associé directeur, Celtis Capital

## Membres

Les membres examinent le rendement annuel de la Fondation, approuvent ses auditeurs et confirment la nomination des administrateurs indépendants au conseil d'administration.

**Jessica McDonald** Administratrice de sociétés

**Kathleen Sendall** Administratrice de sociétés

## RÉMUNÉRATION

### Conseil d'administration

Poste	Allocation annuelle*
Présidente du conseil	12 000 \$
Vice-présidente du conseil	9 000 \$
Membres du conseil	5 000 \$

\*Tous les administrateurs ont reçu un jeton de présence de 550 \$ par jour de réunion. Les administrateurs qui siègent au comité d'examen de projets reçoivent un jeton de présence de 1 500 \$ par jour de réunion.

### Employés

Conformément à l'accord de contribution, pour les employés dont la rémunération est supérieure à 100 000 \$ par année (y compris le salaire, les indemnités et autres avantages), la rémunération pour l'exercice se terminant le 31 mars 2021 se situait dans les fourchettes annuelles suivantes.

Poste	Rémunération annuelle	Rémunération supplémentaire liée au rendement
Présidente-directrice générale	De 244 000 à 402 000 \$	De 0 à 96 000 \$
Vice-présidents Chef d'état-major	De 160 000 à 241 000 \$	De 0 à 48 000 \$
Directeurs Conseiller principal, Finances et administration	De 101 700 à 165 000 \$	De 0 à 11 000 \$
Gestionnaires et responsables	De 72 800 à 136 000 \$	De 0 à 7 000 \$

# ANNEXE : PROJETS DE 2020-2021

Voici une liste des projets approuvés et annoncés publiquement pour la période allant du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2021. Les détails des projets se trouvent à [sdtc.ca](http://sdtc.ca).

## FONDS D'AMORÇAGE

Aeroflux Braking Systems  
AirMatrix inc.  
Alter Biota inc.  
Ardra Bio  
Argentum Electronics inc.  
Arolytics  
Avestec Technologies inc.  
Avro Life Science  
Build a Better Earth (dba  
BinBreeze)  
Calogy Solutions  
Carbon-Block inc.  
Carbonova Corp.  
Cascadia Seaweed  
CleanO2  
Duxion Motors inc.  
Elocity  
EnPowered  
EnviCore inc.  
Evercloak inc.  
Flash Forest inc.  
Future Fields Cellular  
Agriculture Research  
Graphite Innovation and  
Technologies Itée  
H2 Portable Power Corp.  
Hydra Energy  
Hyperion Global Energy  
Impactful Health R&D  
Interius Farms  
Just Vertical Incorporated  
Kraken Sense Itée  
Milk Movement  
Nectar Technologies inc.  
Nexus Robotics

Nord Quantique  
OmniPly Technologies  
One Silicon Chip Photonics inc.  
(OSPCS)  
OneFeather Mobile  
Technologies Itée  
Oneka Technologies  
OPA Technologies  
Ora Graphene Audio inc.  
Phycus Biotechnologies inc.  
Planetary Hydrogen inc.  
Prosaris Solutions Itée  
Pulse Industrial  
Rainstick Shower  
Rayleigh Solar Tech inc.  
Reazent  
ReelData A.I.  
Ribbit  
Seachange Biochemistry  
SeeO2 Energy  
Solid State of Mind  
Summit Nanotech Corp.  
TROES Corp.  
Verdi Expeditions inc.  
Viridis Terra International  
Winecrush

## FONDS DE TECHNOLOGIES DU DD

Advanced Intelligent Systems\*  
AdvEn-Industries inc.  
Axine Water Technologies  
Carbon Cap inc.  
Challenger Technical Services Itée  
ChrysaLabs  
Ecoation Innovative Solutions\*

Edgehog Advanced Technologies  
entosystem  
Environmental Material Science inc.  
Excir Works Corp.  
Farmers Edge  
Flyscan System inc.\*  
Giatec Scientific inc.\*  
Hifi Engineering  
Hydrostor  
Inmotive inc.  
Intellinox Technologies  
KSM inc.\*  
Li-Cycle  
Lorama Group inc.  
Modern Wellbore Solutions Itée  
Molded Precision Components  
Motion Metrics International Corp.  
Novamera inc.  
Pani Energy  
Precision.ai  
Pyrogenesis Canada inc.  
QD Solar inc.  
QEA Tech  
Qube Technologies  
Salient Energy  
Saskatchewan Indian Institute  
of Technologies  
Sulvaris inc.  
Swirltix inc.  
Terramera inc.  
Thetis Environmental inc.  
Titanium Corporation inc.  
Universal Matter inc.  
Westgen Technologies

\* Un financement additionnel en appui aux modifications de ces projets a été annoncé au cours de l'exercice 2020-2021.